

华非商业周刊

华非财经资讯 昌安经济观察 尼日利亚一周政治经济财经动态

内部资料 仅供参考

HUAFEI
business
weekly

2018 年 11 月 26 日-2018 年 11 月 30 日
2018 年第 46 期 / 总 46 期



《华非商业周刊》

中投发展俱乐部
主管主办：昌安投资咨询服务公司
华非贸易投资服务中心

总编辑：刘芳菲
副总编辑：李然 雷虹
总编助理：刘芳 张燕

技术支持：
昌安经济信息中心：张燕
华非财经研究中心：李然

运营发行：华非传媒出版发行有限公司
公司地址：33 Mobolaji Johnson Road, Eleganza Complex
Oregun, Ikeja, Lagos
新闻热线：09080109908

目录

华非每日电讯	4
华非财经资讯	5
中投俱乐部文章推荐	13
经济学人：对西非国家，可可还不是发家致富的好生意	13
提供工资和津贴能够改变警察部门的现状吗?	14

华非财经周刊

华非每日电讯

每日电讯20181126

美元黑市现金价格 362

外汇储备：415.23 亿美元(至 22-Nov)

布伦特原油期货周一（11月26日早上七点）报 60.22 元/桶。

昌安汇率 20181126

尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币

美元汇款 369.85

汇人民币 54.85

每日电讯20181127

美元黑市现金价格 364

外汇储备：415.99 亿美元(至 23-Nov)

布伦特原油期货周二（11月27日早上七点）报 60.13 元/桶。

昌安汇率 20181127

尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币

美元汇款 369.85

汇人民币 54.85

每日电讯20181128

美元黑市现金价格 364

外汇储备：418.29 亿美元(至 26-Nov)

布伦特原油期货周三（11月28日早上七点）报 61.31 元/桶。

昌安汇率 20181128

尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币

美元汇款 369.85

汇人民币 54.85

每日电讯20181129

美元黑市现金价格 365

外汇储备：419.09 亿美元(至 27-Nov)

布伦特原油期货周四（11 月 29 日早上七点）报 58.91 元/桶。

昌安汇率 20181129

尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币

美元汇款 371.85

汇人民币 54.85

每日电讯20181130

美元黑市现金价格 365

外汇储备：419.92 亿美元(至 28-Nov)

布伦特原油期货周五（11 月 30 日早上七点）报 59.97 元/桶。

昌安汇率 20181130

尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币

美元汇款 369.85

汇人民币 54.85

华非财经资讯

华非财经资讯 20181126

1, 油价下跌

国际基准石油布伦特原油，价格跌至年初以来最低水平，甚至低于 2019 年预算中设定的基准价格。有经济学专家表示，这给尼国带来一定的担忧。

尼国原油也参照布伦特原油定价，截止到昨日，价格下跌至每桶 58 美元，跌幅 3.8

美元。上周还保持在四年来最高水平：每桶 86.74 美元。

10 月 24 日，政府批准通过的 2019 年预算中，基准油价设定在每桶 60 美元。而 2018 年预算中每桶基准油价设定为 50.5 美元。

金融衍生品有限公司总经理 Bismarck Rewane 向记者表示，政府需要调整支出和明年预算中的石油基准价格。一些项目需要撤掉，贸易顺差会因油价下跌缩减，外汇储备也会面临压力。

政府要么加强管制，要么做出调整。

“当然调整是不容易的，而且还不能在大选前做出，但是这是必须要做的，即便油价在 58 美元，还勉强可以为继，但是谁也无法预料最糟糕是多糟糕”。

西非金融和经济管理专家 Akpan Ekpo 表示价格下跌会导致政府收入急剧下降，外汇收入减少，“你不可能依赖一种你控制不了价格的商品，我们不应该继续依赖石油，也不可以依赖，这话其实都已经被说烂了”。

还有人表示油价下跌需要限制进口。“我们应对计划要执行的项目有所取舍，因为油价短期内可能不会很快回升”。

2, FG 对项目施工现场的外国人进行身份核查 (Babatunde Fashola)

FG 对全国 127 个住房和工程建筑工地上的外国工人进行身份审查，确认他们的总数量。

据悉，联邦能源、工程和住房部宣称，其实 FG 不仅对住房和工程部门的外国人员数量进行核查，全国范围内其他行业的外国人也在被审查之列，确认这些人确实有工作证等证明在手。

今年早些时候布哈里发出的第五号总统行政令，目的就是要确保对基建的投资，本国人最终能够从中收益，且政府还设立了执行委员会保证政策的贯彻落实。

此前该部门对 77 个工程和 50 个住房建筑工地上的外国人员进行审查，仅有 227 个外国工人。但是此全面核查的结果还没有出来。

布哈里表示外国人必须要遵守尼国法律，如果继续在尼工作，需持有工作许可证。

3, Bambooks 推出尼国最大数字图书馆

初创企业 Bambooks，推出移动 APP，称该 APP 是尼国最大的数字图书馆。

Bambooks 为用户提供几千本电子图书、杂志和漫画书，手机、平板电脑或者电脑均可以使用该 APP，此外还计划为用户提供非常平价的会员充值，会员可浏览 App 内所有的图书，每月仅需 500 奈拉，一年 5000 奈拉。可使用借记卡或银行账户付款。

尼国有着非洲最大的移动通讯市场，1 亿多的网络用户。Bambooks 相关人员表示，“只要能上网，就能获得信息，智能手机已经发展到如此智能的地步，我们可以利用其做任何事情，我们估计截止到今年年底，撒哈拉南部非洲国家的出版市场已经超过了 10 亿美元/年，我们的 APP 上，作者也会获得丰厚的收入”。

4, FAAN: 拉各斯机场不受恐怖主义的威胁

尼日利亚联邦机场总局 (FAAN) 周六表示，拉各斯穆塔拉穆罕默德估计机场并不受恐怖主义的威胁。

FAAN 发言人 Henrietta Yakubu 表示社交媒体上有人恶意传播一则机场受恐怖袭击

的视频，属于恶作剧。

她敦促国际社会不要理睬这样的谣言，因拉各斯机场一直保持安全、良好的运转。网上传播的这则视频是两年前尼国空军与其他航空组织机构进行的一次模拟演习。

“FAAN 建议上传这则视频的人立即停止传播，此举不仅属于恶意的、危险的、令人尴尬的，也向全世界释放了错误的信号，即尼国是一个不安全的国家”。

5, 拉各斯啤酒屋数量上涨, 引发部分人的担忧

拉各斯州政府和联邦道路总局 (FRSC) 对拉各斯市出现的越来越多的酒馆表示担忧。因为该州因酒驾导致的交通事故率在逐步上升。

州信息和战略高级专员 Kehinde Bamigbetan 表示，因为啤酒屋数量大增，人们对啤酒的消费也在增多。

加上拉各斯相对和平、和谐的环境，喝酒成了很多人的日常。

“该专员对啤酒屋没有异议，但是那些喜欢酒驾的人，如果不在于自己的生死，也要考虑下别人的生命财产安全”。

FRSC 拉各斯总指挥表示，因为啤酒消费的增多，不得不加派交通管制人手和呼吸测醉器的数量。

华非财经资讯 20181127

1, 尼国学生抱怨获得美国签证难

很多尼国学生希望通过接受高等教育改变当前的生活现状，美国的众多大学就是他们的理想目的地。这些家庭甚至倾其全力支付去往美国大学求学的高昂学费。

申请美国大学需要缴纳申请费、审核费、录取通知书快递费，林林总总加起来大概要几百美元。

下一步需要到美国大使馆申请签证，签证费大约为 35 万奈拉，其中包括了各项杂费。如果初次申请不给予通过，还需要二次申请，二次申请的费用需要重新交纳。

有时候申请人甚至找不到拒签的具体原因，在缴纳完毕所有费用后，面试中一句不合适的回答，就可能拒签。

很多学生因为拒签无法按时入学。

一名学生曾经表示，“我到达美国大使馆后，使馆人员问了我一系列问题，包括学校的名字和我所选择的专业，在我认真解释的时候，他突然打断我说，对不起你无法获得签证，这就是全部，没有具体的拒签理由，当我问为什么被拒签的时候，他说，对不起我没有权利告知理由，你可以再申请一次”。

“我第二次前往的时候，被问及学校什么时候开学，我说 8 月 27 日，如果大使馆没有关门两个周的话，我会更早来申请的，签证人员当即决定拒签，对不起，你还是不够拿到签证的资格”。

还有学生因为资助人员资助能力、乘坐的航班以及婚否等原因被拒签。

有人就表示，“我不知道美国大使馆什么毛病，如果他们不愿意我们申请美国的学校，直接告诉我们，而不是借此来剥削，申请一次签证并不是个小数目，一二再而三的拿鸡毛蒜皮的借口拒签”。

2, 曲马朵: 印、尼双方合作, 打击非法走私

尼国海关总局总指挥 Hameed Ali 上校表示正在与印度高级专员公署展开会谈, 计划双方会签署一则谅解备忘录, 禁止从印度向尼国非法走私曲马朵等违禁药物。

海关总局从上周三到周五, 几天之内截获了 51 个集装箱的曲马朵, 价值超过了 80 亿奈拉。

部分是通过陆路口岸走私至尼国的。

通过港口走私的主要是阿帕帕港口。

“目前我们正在与印度商讨签署谅解备忘录, 如此一来我们就更能够及时的了解印度与尼国之间货物互通的详细情况”。

3, 戴娜航空公司因许可证续期原因, 航班被中断 (Okechukwu Nnodim)

戴娜航空公司因国家民事航空局 (NCAA) 颁发的营业执照续期问题导致部分航班被中断。

周一一些从拉各斯乘坐戴娜航班去往其他目的地的旅客发现该公司航班被取消, 他们的航班被改成了其他公司的。

有乘客表示, “我们拿到登机牌后, 发现我们实际上乘坐的是 MaxAir 公司的航班, 尽管如此, MaxAir 公司的航班也没有正点起飞”。

且 MaxAir 公司航班仅能够容纳 80% 戴娜航班原本预定的人数。剩下的旅客被滞留在机场。

NCAA 发言人表示戴娜航空公司需要在完成执照延期后, 才能正常运营。

4, DPR: 尼国失去了它最重要的原油买家

周一石油资源部 (DPR) 表示尼国失去了最重要的原油买家, 即便是以前的天然气客户也在与他们展开市场竞争。

DPR 部长 Mordecai Ladan 表示油气行业似乎面临新的威胁, 全球对化石燃料的反感、反对浪潮以及对可持续再生能源的追求, 使得化石燃料不再受到青睐。

“以前, 人们反对化石燃料还只是书面上和口头上, 现在更表现在实际行动上”。包括最大的科技公司谷歌和苹果, 都在致力于开发电动汽车以取代汽油和柴油。且特斯拉汽车公司已经开始大量生产电动汽车。

“特斯拉电动汽车销售超过预期, 且实现了超额预定, 需求量不断上涨, 就在现在一些国际石油公司正在就可替换能源进行的大规模研究提供融资”。

5, FG 与 ASUU 会谈再次陷入僵局, 罢工将继续 (Olaleye Aluko)

FG 与尼国大学教职工工会 (ASUU) 周一在阿布贾的教育部举行会谈, 对 2017 年行动备忘录中的灰色区域进行重新回顾和审查, 试图达成协议。

会议下午 5 点 10 分开始, 直到晚上 9 点多才结束。

本报周一独家报道，双方就国家公立大学的罢工行动展开讨论，目前罢工已经持续了三个多周。

上次会议是在 11 月 15 日，但是没有达成任何共识。记者了解到目前回忆胶着点还是在行动备忘录中灰色区域的问题。

“对公立大学进行私有化、应付津贴、工资发放不足以及养老金问题是会议的重点问题，双方无法达成一致意见”。ASUU 主席 Biodun Ogunyemi 表示与政府的和谈将继续。

华非财经资讯 20181128

1, I&E 窗口奈拉兑美元 N364. 22

拉各斯 I&E 窗口奈拉兑美元周二交易于 M364. 22，交易量 1. 473 亿美元，

央行官方市场奈拉兑美元 N306. 80，拉各斯黑市收于 N364。

奈拉兑英镑和欧元分别为 N480 和 N415，尽管央行持续向外汇市场释放外汇增加流动性，但是奈拉兑美元仍旧出现下跌，自年初以来央行已经向外汇市场注入 110 亿美元。

2, 投资者开始逐步远离石油、银行业股票

资本市场投资者开始逐步冷落石油、银行、消费品和工业行业股票，转而向保险业股票加大投资。

周四，尼日利亚股市，保险业股票指数成为最大赢家，上涨 1. 17%，其他所有行业股指全部下跌。

全股指数下跌 1. 14%，收于 31173. 71 个基点，总市值下跌 1320 亿，收于 11. 38 万亿奈拉。

交易量和交易总值分别上涨 73. 7% 和 41. 9%，收于 1. 82228 亿股和 27. 54 亿奈拉，年初至今损失负的 18. 5%。

股市整体出现熊市气氛。

油气行业指数下跌幅度最大，下跌 5. 68%。

3, Afenifere 谴责布哈里，对士兵的死活毫不关心 (Peter Dada)

上周在博尔诺州，100 多名士兵被杀。泛约鲁巴社会政治组织 Afenifere 对此给予强烈谴责。

该组织谴责布哈里对军方人员的牺牲没有给与应有的关注，联邦政府一直保持沉默，连续 6 天对此事没有发表看法，貌似不知道说什么，也没有向遇难士兵家属给予慰问。

该组织呼吁解雇相关军事领导人，因为他们在打击恐怖主义上毫无成效。“尽管政府称几个月内拿出了 10 亿美元用于向军方提供武器装备打击博科圣地，但是这些恐怖的恶魔对我们军队的残忍屠杀，显示出我方武装力量的战斗能力令人担忧，同时政府对悲剧和重大的损失显示出的麻木不仁更令我们难过”。

政府先是连续几天没有做出任何表态，然后对遇难家属没有任何安抚性的言论。

4, 博科圣地向军方做出通知, 将实施新一轮袭击

博科圣地武装分子向军方发出威胁, 将对迈杜古里的军事基地发起袭击。周一, 在该地区, 博科圣地袭击了当地的农民, 砍死四人, 重伤一人。

幸存者表示, 武装分子人数众多。

这批武装分子属于 Abubakar Shekau 组织, 他们放过该幸存者是为了让他向军方传话。

“他们让我向部队带话, 说要准备好接受他们的恐怖袭击”。当地民兵组织首领也对该起袭击事件做了确认。

5, 船运公司老板: 政府机构在剥削我们

拉各斯州船运协会主席 (Jonathan Nicol) 表示, 他们协会的成员在港口做货物清关的时候被各级政府机构、港口运营者等部门官员剥削。

接受 Vanguard 独家采访时, 他表示船运公司这个过程中遭到上述机构官员的故意刁难, 过去三年, 船运公司的生存现状更加糟糕, 且政府也从未向船运公司提供过任何激励措施。

“所有的人张口闭口就是钱, 海关总局还制定了 1 万亿奈拉的税收目标, 港口连货物都没有拿什么谈税收? 海关在想尽办法搞税收, 凡是能够盘剥船运公司的地方都被他们想到了, 此外不同政府部门之间存在矛盾, 这必然是出于政治原因, 他们之间的目标不一致”。

“不论我们对错, 连为了降低成本进行谈判的权利都没有, 所以问题很严重, 政府需要出台正规的监管措施, 依法执行”。

华非财经资讯 20181129

1, 世行: 尼国 2018 年 GDP 将低于 2%

世行在最新的报告中表示尼国 2018 年 GDP 增长或无法超过 2%。

根据该报告, 尼国经济增长主要还是受非石油行业和服务业的推动。

在人力投资上, 相对于其他国家, 尼国还差得很远。

联邦政府需要采取大胆的措施解决多年人力资源您投资不足的现状。

世行同时表示, 对尼国人力资源促进和投资项目将给与帮助和支持。

尼国经济复苏后, 行业增长模式不稳定, “二季度, 石油行业增长下跌 4%, 向来发展势头不错的农业也仅实现了 1.2% 的增长率, 主要还是因为东北部和中部地区的安全问题”。

非石油行业和服务业约占尼国经济总量的一半以上, 受建筑、交通和 ICT 行业的拉动, 分别实现 3.1% 和 2.1% 的增长。

尼国石油行业约占 GDP 的 10%, 是政府收入和外汇的主要来源。

2, OPEC 等将于下周在维也纳召开会议

下周 OPEC 集团和由俄罗斯领导的同盟将于维也纳召开会议。全球经济放缓，美国原油供应上涨，当前的产量削减协议并没有将这些因素纳入其中。

本周油价下跌至不足每桶 60 美元，而 10 月份还高达每桶 80 美元。

沙特还面临美国特朗普的施压，要求其不要过分削减产量，以帮助进一步拉低油价水平。（译者注：援引其他来源的说法，特朗普为什么不愿意看到油价上涨，原因据称包括了，一遏制俄罗斯财政进一步好转，而俄罗斯是能源出口大国。二是特朗普通过税收、就业回收、贸易保护主义等提振经济的政策，如果油价上涨，产油国的美元储备增加，国际市场美元流动趋紧，更不易回流美国。还有一点，很多产油国依赖原油出口，但是美国并不依赖原油）。

此外，上月沙特记者 Jamal Khashoggi 惨死所引发的危机，对原油产量上的政策也起到了一定影响，美国国内政客要求对沙特实施严厉的制裁，但是特朗普表示支持沙特王储 Jamal 。

尼国、伊拉克以及利比亚等 OPEC 成员国都表示支持 OPEC 采取措施稳定国际油价。

3, 移动货币服务：银行业正在损失大量客户 (Ife Ogunfuwa)

随着移动通信公司越来越开始支持联邦政府的金融包容性发展，尼国各商业银行和金融科技公司在移动支付领域开始逐步流失市场份额。

电信行业，相对银行和其他金融科技公司来说，能够为无银行账户的人员和缺少银行服务地区提供更快捷的服务，能够帮助联邦政府在 2020 年实现 80% 的金融包容性。央行已经通过批准，允许电信企业通过成立子公司的方式申请支付服务许可证，最低资本要求为 50 亿奈拉，此前电信公司 MTN、Airtel、Globacom、9mobile 和 Ntel 都曾经对此发出倡议。

尽管电信行业占领了一部分银行的服务市场，但是未来货币流通的速度将更加快速和便捷。

4, 外国证券投资持续流失

随着尼国大选势头越来越强，外国证券投资 (FPI) 尼国股市撤离的局面会在今年继续持续下去，奈拉稳定与否将由大选的结果来决定。

根据尼国证券交易所，截止到 2018 年 9 月，已经有超过 5134.9 亿奈拉出走尼国资本市场。

与去年同期相比上涨了 63%。

有股票经纪人表示政局和经济环境不稳定是主要原因，企业经营环境面临多重困难，经济发展迟缓，外国投资者不确定未来几个月尼国会发生什么，外资流出量会越来越高。

此外投资收益撤出难也是一些投资者离开尼国市场的原因。

5, 奈拉兑美元下跌至 N365 (Dipo Olowookere)

随着政党宣传活动支出不断上涨，对奈拉走势造成压力，奈拉兑美元下跌。

央行持续向外汇市场释放美元 2.1 亿。

为了保持奈拉走势，央行相关部门人员表示央行的外汇注入计划不会改变。

商业邮报 (Business Post) 有报道指出，昨日奈拉开市 N364，收市下跌至 N365。

一些交易商表示，市场上美元供应越来越少，因为政治活动和即将来临的圣诞节，外汇需求量在不断上涨。但是奈拉兑英镑和欧元持续保持 N468 和 N412。

华非财经资讯 20181130

1, NLC: 为什么我们反对国有资产其优化

尼国劳工大会 (NLC) 表示反对公共 (国有) 企业的私有化。

FG 企图出售公共财产，会使得普通民众享受不到电力、医疗和教育等公共服务。在阿布贾 NLC 主席 Comrade Ayuba Wabba 敦促政府遵守国际最佳惯例，因为上述这些服务是公民因该享有的最基本的权利。

“我们始终相信公共机构建立的目的是为了公民的利益，为公民提供社会服务，这些服务机构不应该被出售、被私有化”。

他还表示，私有化在尼国永远行不通，掩盖在任何形式下的私有化，包括公私合伙制度 (PPP) 也不是公共部门机构效率低下的有效解决办法。

尼国 70% 的人口生活在贫困线以下，“实际上，根据大量国际经济报告，虽然人口总量存在很大的悬殊，尼国将很快超越印度成为全球最大的贫民窟”。

原因很简单，“我们的公共政策和消费模式仍旧是鼓励就业岗位向外输出、进口贫困，我们的经济结构无法向大规模工业化提供有利的发展空间、促进就业”。

2017 年三季度尼国失业率 18.80%。

“工厂关闭数量继续螺旋式上升，失去控制，原本的生产中心成为教堂和娱乐场所”。

2, 埃塞俄比亚取代迪拜成为非洲连接非洲大陆与世界的航空主导国

(Omar Mohammed)

埃塞俄比亚已经取代迪拜，成为连接非洲大陆和世界其他国家长距离飞行的主要航空势力。表明该国航空业的不断扩展和改革取得了成功。

旅行咨询机构 ForwardKeys 表示连续五年，亚的斯亚贝巴向撒哈拉南部非洲国家输送国际旅客的数量都在增加，今年作为长距离航班中转枢纽，超过迪拜成为世界上最繁忙的机场。

每日航班预订量 1700 万，2013 年至 2017 年，通过该机场中转的长距离航班客流量上涨 85%，同期通过迪拜中转的客流量下降 31%。

迪拜一直是全球主要的空运枢纽中心，因其独特的地理位置。因为“开放领空”协议的缺少，想要在非洲大陆从一个地方去往另一个地方的国际旅客，或者从亚洲、欧洲飞往非洲，不得不先飞往迪拜做中转。

3, SEC: 我们会降低银行业在资本市场的主导地位

尼国证券交易委员会代理会长 Mary Uduk 女士表示，该委员会将削弱银行业在资本市场的主导地位。

在奥约州，她在记者学会上表示，当前的资本市场已经被银行业所主宰。

2003 年到 2007 年，占据总市值的 60%。

但是随着资本市场的迅速发展，企业管理和风险管控并没有跟上步伐，导致保证金贷款泛滥以及不合规定的市场行为。

她还表示 2008 年金融危机以后，很多投资者对资本市场失去信心，不过委员会承诺将全力以赴按照资本市场 10 年计划，加快市场发展，增强市场监管。

4, CDC 计划向尼国市场投资 10 亿美元

英国发展金融机构 CDC 集团有限公司，或在未来的四年内向尼国投资 100 亿美元，因为英国退欧后会增加与非洲的商业合作关系。

根据彭博社的报道，CDC 的投资范围包括了尼国的上市银行、埃塞的造酒商以及津巴布韦的烘焙房。目前在非洲的投资总额就已经达到了 26 亿美元。

CDC 还计划在拉各斯和内罗毕开设分支机构，在尼国的分支机构将于明年初着手准备。

该集团在尼国的投资大约为 4 亿美元，投资期限为 70 年，主要是以直接投资股权、债权或者私募股权的形式。

今年英国首相特蕾莎梅访问南非、尼日利亚和肯尼亚，表示希望到 2022 年，英国能够成为非洲最大的投资国。

5, 黑市：奈拉兑美元继续下跌

周四，黑市奈拉兑美元下跌至 2017 年 8 月以来的最低水平，N370。

外汇交易商表示，黑市外汇市场在囤积美元，因担心油价下跌会导致美元供应下降。本月油价下跌超过了 20%，尼国资本市场境外投资者在逐渐退出，交易商担心如果油价持续下跌，尼国央行没有足够的美元来支持奈拉的稳定走势。

“新的投资没有，油价下跌，投资者静观其变或者直接退出”。

周四央行公布外汇储备水平为 419 亿美元，同比六月份的 478 下跌 12.3%。

官方外汇市场保持在 N306.30，银行间场外交易市场交易于 N364。

中投俱乐部文章推荐

经济学人：对西非国家，可可还不是发家致富的好生意

1876 年，铁匠 tetteh quarshie 将可可豆藏在他的工具箱里，偷偷带入加纳，可可首次被走私至加纳。此人被封为国民英雄，他在首都阿卡外的山坡上种植可可树，且成为了旅游景点。但是可可并没有让他发家致富，有导游说，“只收获了一次，他人就死了”。

自此，西非国家盼望着可可能够成为他们的摇钱树。但是西非人就像 tetteh quarshie 一样，一直运气不太好。全球 60% 的可可来自加纳和科特迪瓦，但是他们多半出售的是未加工的可可豆。

可可价值链的控制权掌握在发达国家几家贸易公司和巧克力制造商手里。加纳农业部长 Owusu Afriyie Akoto 叹息：“我们出售原料，人家给可可增值”。

目前，加纳和科特迪瓦都在试图收紧这条价值链，加纳与非洲发展银行完成了 6 亿美元的贷款，对可可加工进行投资。同时也在寻求中国的帮助，建设国有可可加工厂。观察者将可可视为非洲工业化的个例。但是是一个不怎么成功的个例，可可不太可能为西非人带来太多的收入和就业岗位。

当然西非还是取得了一定的成绩，全球 21% 的可可在非洲被磨成粉，而十年前仅为 15%。Niche Cocoa 是一家可可加工公司，在国内出售自己制造的巧克力，同时出口黄油、蛋糕和酒。

大部分在西非地区做可可加工的都是跨国公司，在欧洲以及其他地区也有可可研磨业务。在加纳自由贸易区的可可经营企业有免税的优惠，但是当可可豆原材料没有的时候，加工机器就被闲置下来，基本上其利用率还不到一半。

乔治吉百利为英国工人建立现代村庄的时代已经远去了，现代的可可加工工厂就像一座迷宫，到处是电脑控制的机器，整个加纳加工行业用工也不过几千人，2012 年世界银行表示，在科特迪瓦创造 1 个可可研磨就业岗位的资本投资都可以在腰果加工行业创造 300 个就业岗位。

可可行业存在的最大的问题是地理问题，巧克力的绝大部分价值来自于营销和品牌，从研磨到巧克力制作之间需要跨越一大步，巧克力消费主力军在欧美，且在非洲大陆，巧克力运输是一件很头疼的事，非洲对巧克力的消费也并不高。

一些手工糖果商正在打破这种境况，比如科特迪瓦的一家公司 Instant Chocolat 就出售专门添加了木芙蓉的巧克力。

有本土人士就认为，为什么不生产专门具有非洲特色的巧克力品牌呢？但是这类的品牌往往还是小规模，不成气候的。

对于西非指望可可赚大钱的制造商们，可谓前路漫漫。

华通社李然编译

提供工资和津贴能够改变警察部门的现状吗？

近期关于布哈里提高警察部门津贴的说法还在不断传播，人们也在证实其真实性。

根据这些还不算完整的信息，其中总检察长的租房津贴 330 万奈拉，警察局局长 150 万奈拉，警员 8.8 万奈拉。不过还不清楚补贴会不会考虑到租住的房屋是在城市、郊区还是农村。

但是有一点很清楚，那就是给警察涨工资和补贴，这事可不是经常发生，这也是为什么人们把“土匪式”警务和警察部门福利差联系在一起的原因。

布哈里自己也承认，警察在维持国内治安方面越来越力不从心，甚至在一定程度上失去了民心，尼国面临严重的绑架、抢劫和一些列犯罪活动。前几天博科圣地袭击 Metele，导致多名士兵死亡，除此之外，例如赞法拉、卡杜纳、贝努埃、高原、科吉和三角洲州也出现不同的令政府担忧的事件，因此人们对警方的执法能力产生了质疑。大选临近，在这个时候提高警察的工资和福利是不是一个合适的时机？但是不需要怀疑的是警察部门应该提高的是士气和伦理道德观。

多年来，就连退休的高级警官都在抱怨，警察无能、低效，前警察局长 Mohammed Abubakar 就曾说过，“尼国警察已经堕落到了无可救药的地步，其职责开始变得商业化，谁给的钱多就为谁卖命”。2017 年联合国毒品和犯罪问题办公室与国家统计局合作做了一项调查，尼国警察部门，成为国家最腐败机构。

此外，包括国际警察学会在内的三个国际机构在 2017 年也做了一项调查，显示尼国警方在全球警察能力排名中垫底。对此尼国警方给予强烈反击。

当然我不是在诋毁我们的警察，他们当中的一些人在危难之时确实做出过英雄之举。但是在面对强硬且组织严密的有组织犯罪的时候，警察在武器装备、支持性基建以及作战技巧上都显得不足。

在其他国家警方的打击范围从恐怖分子延伸到网络安全等新兴犯罪活动上，我们的警察似乎还在对付最原始和基本的犯罪活动。

我国警察部门，除了警察/公民比例偏低，还存在福利问题，几年以前某电视台将镜头对准了拉各斯 Ikeja 的精英警察训练条件，其可怜程度令人哀叹。

几年来，警察们的福利并没有得到改善。让人不解的是，为什么连续几届政府对于如此重要的安全部门不加重视，让其至于无序、散漫的状态。有两点或者可以解释，一是，警察擅自通过收受贿赂或者勒索填补其预算不足，这也是我国很多部门的通病。

二一个是，警察部门已经不再寄希望于政府能够给予他们提供什么。从奥巴马乔开

始，每届政府都会成立一个专门关于警察部门改革的总统委员会，但是没有一届政府真正让该部门做出改变。

深究其原因，是我国国家机构的现状，特别是安保部门，缺少能够真正促进国家发展、增强国家能力、能够稳健运行的制度，这样的制度才能解决广泛存在运行低效的问题。

一个真正强大的国家，不是靠喊口号，靠的是改革精英们采取必要的措施建设一个强大的国家。因为理想和现实、期望和行动之间还差了十万八千里。

简单的靠提高工资和津贴来改善警察部门的效率和现状，说不上是不是有点痴心妄想的意思，就比如单靠清理反对党的腐败份子就能够改善政府服务质量。提高工资津贴当然也是必要的，但是还不足以让警察部门实现彻底的转变和改革。

我们缺少一个有着强烈的、正确的政治意愿的精英，对警察部门实施改革，但是不幸的是，这样的改革家似乎还没有出现。当前的两党互相指责、谩骂，台面上恨不得唾沫淹死对方，但是谁也没有拿出一个具有改变当局现状的实质性措施。

编译：华通社李然（作者：Ayo Olukotun）