

# 华非商业周刊

华非财经资讯 昌安经济观察 尼日利亚一周政治经济财经动态 内部资料 仅供参考

**HUAFEI**  
business  
weekly

2017年9月18日-2017年9月22日  
2017年第38期 / 总38期



## 《华非商业周刊》

中投发展俱乐部  
主管主办：昌安投资咨询服务公司  
华非贸易投资服务中心

总编辑:刘芳菲  
副总编辑:李然 雷虹  
总编助理:刘芳 张燕

技术支持:  
昌安经济信息中心:张燕  
华非财经研究中心:李然

运营发行:华非传媒出版发行有限公司  
公司地址: 33 Mobolaji Johnson Road,Eleganza Complex  
Oregun,Ikeja,Lagos  
新闻热线:09080109908

## 目录

华非每日电讯.....	4
华非财经资讯.....	6
中投俱乐部文章推荐.....	14
Alison-Madueke 和全身腐烂掉的 NNPC.....	14

华非商业周刊

# 华非每日电讯

## 每日电讯20170918

昌安汇款汇率 20170918  
尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币  
交易价格  
美元汇款 371.75  
汇人民币 56.95

外汇储备：318.11 亿美元(至 29-AUG)

布伦特原油期货周一（09月18日早上七点）报 55.65 美元/桶。

## 每日电讯20170919

昌安汇款汇率 20170919  
尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币  
交易价格  
美元汇款 371.75  
汇人民币 56.85

外汇储备：318.83 亿美元(至 14-Sep)

布伦特原油期货周二（09月19日早上七点）报 55.14 美元/桶。

## 每日电讯20170920

昌安汇款汇率 20170920  
尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币  
交易价格  
美元汇款 372.85  
汇人民币 56.85

外汇储备：318.83 亿美元(至 14-Sep)

布伦特原油期货周三（09 月 20 日早上七点）报 55.19 美元/桶。

## 每日电讯20170921

昌安汇款汇率 20170921

尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币

交易价格

美元汇款 372.85

汇人民币 56.85

外汇储备：318.83 亿美元(至 14-Sep)

布伦特原油期货周四（09 月 21 日早上七点）报 55.75 美元/桶。

## 每日电讯20170922

昌安汇款汇率 20170922

尼日利亚奈拉 VS 美元/人民币

交易价格

美元汇款 372.85

汇人民币 56.85

外汇储备：318.83 亿美元(至 14-Sep)

布伦特原油期货周五（09 月 22 日早上七点）报 55.96 美元/桶。

# 华非财经资讯

## 华非财经资讯 20170918

### 1, 尼日利亚腰果出口目标受威胁

尼日利亚腰果协会 (NCAN) 发出警告, 除非协会的领导层危机能够解决, 联邦政府 70 亿美元的腰果出口目标将受到问题。

NCAN 东区 (包括东南和南部地区) 副主席 Chuks Nkanele 表示目前国际市场对尼国腰果的需求非常旺盛, 但是尼国仅能满足不足 1% 的需求。

政府必须紧急采取措施抑制国外产品采购商“入侵”尼国所进行的活动。不然腰果赚取外汇的几率将大大减少。

但是目前 NCAN 领导层没能解决腰果行业面临的问题, 将主要精力放在了争权夺利上。协会目前的领导层在任期结束后拒绝下台。

而腰果是尼国主要赚取外汇的农产品行业, 联邦政府在意识到这一点后同意在全国范围内建设六个腰果加工厂。2010 年尼日利亚被联合国粮农组织 (FAO) 评为世界上最大的腰果生产商, 但是到 2017 年, 尼国已经下降到第 6 位。

### 2, 拉各斯 DNA 实验室建设完成

拉各斯州政府表示已经完成了 DNA 法医实验室的建设, 该实验室是尼日利亚第一个高性能的 NDA 法医实验室。

州司法部部长 Adeniji Kazeem 在 Ikeja 召开的 2017 年联合国国际和平日会议上表示, 实验室已经开始进行投入使用。

司法部长同时表示, 实验室的建设也是为了加强州内的和平建设。“尽管我们还没有正式进行实验的揭幕典礼, 但是已经开始进行类似亲子鉴定等问题”。

2007 年州政府就开始与联合国信息办公室进行合作, 将国际和平日作为宣传居民和平共存理念的平台, “拉各斯州政是撒哈拉以南地区的商业中心, 所有的民族和种族在这里经商、旅行和求医”。

### 3, NIRSAL 与 Stanbic 签署 500 亿奈拉农业融资协议 (Ifeanyi Onuba)

由央行推出的尼日利亚农业贷款风险分享系统 (NIRSAL) 与 Stanbic IBTC 银行达成了 500 亿奈拉的农业融资合作伙伴, 该协议覆盖 2017 年和 2018 年。

双方签署谅解备忘录, 协议之下 NIRSAL 将为 Stanbic IBTC 银行 75% 的农业项目贷款提供信用担保, 大约为 3 亿美元。

NIRSAL 总经理 Aliyu Abdulhameed 表示该项目将提高农业生产能力, 比如家畜、物流以及农作物等。

项目预计创造 9.2 万个就业岗位, 对 20 万人的生活造成影响, 比如提高农民的收益, 促进政府包容性增长。

#### 4, 利比亚移民潮持续北上

据官方报告指出,就在最近几天之内,利比亚海岸警卫队对超过 3000 名试图通过地中海北上进入欧洲的移民进行了救援,而意大利方面救援数量大约在 2000 人。

尽管冒着生命危险横渡地中海北上的移民(难民)数量已经大大降低,但是新的救援数量显示出该偷渡途径仍然为众多移民敞开大门。

从 7 月份中期以来已经有超过 6500 人通过地中海达到意大利,是过去三年的 15%。但是根据媒体报道,仅过去一周就有 2000 人获得救援。

意大利总理 Paolo Gentiloni 周日表示,移民数量的下降是好现象,过去几个月的经验显示我们是可以减少移民数量的,同时减少海上死亡率。

#### 5, 路透社: 中国驻美国大使表示美国应停止对朝鲜的威胁 (David Brunnstrom)

根据路透社报道,中国驻华盛顿大使崔天凯上周五呼吁美国在朝鲜问题上要克制。他在一次领事馆活动上表示,“诚实的说,我认为美国在朝鲜问题上还有很多能做的,这样我们才能在该问题上达成有效的国际合作,美国不断发出对朝威胁,在这上面要保持克制,应该回到谈判桌上通过对话和谈判找出有效的解决方案”。

美国总统特朗普和其他区域的人敦促中国对朝鲜增加外交和经济压力。

中国在抗美援朝中与朝鲜曾经并肩作战,期间中国前国家主席毛泽东失去了他的大儿子,中国长期以来与朝鲜保持盟友和贸易合作伙伴关系。

中国方面对外方“中国对朝鲜拥有控制力”的说法给予了回击,认为美国应该在朝鲜问题上表现出更多的努力。

特朗普本月早些时候表示,正在考虑停止与朝鲜有经贸合作的国家的贸易关系。

新华社援引崔天凯对此事的看法,“破坏中美贸易关系或者对中国实施制裁,我认为最好不要给予考虑,假如有人想要因朝鲜问题对中国施加压力或者实施制裁,美国人民也不会答应的”。

“美国飞机制造厂的工人、种大豆的农民、向中国卖手机的企业和制造商都在中国占有大量市场份额,美国服务行业在中国赚取大量外汇,凡是与中国有着良好的经贸关系的美国各个州政府都会反对任何对中国的制裁活动”。

## 华非财经资讯 20170919

### 1, 8 月份石油价格下跌 1.9%

根据尼国国家统计局(NBS)的报告,2017 年 7 月汽油价格从前一个月的每升 N148.2 下跌至 N144.4,降幅 1.9%。

其中价格最高的州为高原州,每升 N146.4,河流州 N145.8,赞法拉州 N145.4。价格相对较低的州为奥约州 N143.2,拉各斯州和奥多州 N143.2。

在此期间,公共交通的票价也出现下降,这说明通胀率大幅下降。

城市平均公交价格环比下跌 3.45%,从 N134.95 下跌至 N130.29,但是同比去年上涨 40.61%。

### 2, 奈拉兑美元下跌至 N369

随着外汇供应下降，奈拉兑美元下跌至 N369。尽管外汇储备目前已经到达 330 亿美元，央行逐步减少外汇市场的供汇，频率和总量上都在下降。

近几个周外汇汇率基本保持在 N365 到 N369 之间。

上周二奈拉兑美元交易于 N367，在经过几天的交易后，周五下跌至 N369。

经济分析人士 Johnson Chukwu 表示，央行仍旧是外汇市场的最大做市商。基本上还是能够决定奈拉兑美元的汇率水平。

“奈拉兑美元仍旧会在 N350 到 N400 之间徘徊，并且仍旧不会是由市场决定的，此外随着圣诞节的一步步到来，商人正忙着购汇进口商品，以备节日需求”。

### 3, 央行对违法规定的商业银行实施制裁

央行此前下达指令，要求货币存款银行 (DMB) 在其下属的支行安装自动提款机进行外汇零售，以及安装电子显示板，显示货币交易汇率。央行同时表示，任何违背指令的银行都将受到严厉的惩罚和制裁，10 月 13 日为最后期限。

昨日，投资者和出口商外汇窗口 (I&E) 显示奈拉兑美元上涨至 N359.06。

金融市场交易商报价 (FMDQ) 数据显示，汇率从上周的 N360.25 上涨至 N359.06，涨幅 N1.19。

同时上周四 I&E 外汇交易量从 1.54 亿美元下跌至 1.3184 亿美元。

央行在指令中发出警告，任何在规定期限内没有遵守央行指令的，央行将停止对其外汇供应。

### 4, Gwadabe: 大量美元从尼国转移至迪拜威胁奈拉稳定

尼国 BDC 协会主席 Alhaji Aminu Gwadabe 表示大量美元从尼国流进迪拜，对奈拉走势造成威胁。

大量美元非法通过边境进入迪拜，造成尼国人为的美元缺口和虚假的美元需求，货币投机者必须停止这些无谓的、有损国家利益的交易。因为此举对奈拉的稳定有着极大的消极影响。

不过在过去的五个月内，奈拉兑美元在本地外汇市场一直保持在 N360 到 365 的水平。他还认为很多媒体报道故意发出奈拉兑美元下跌的报道，企图混淆视听，造成美元稀缺的假象。

货币投机者故意扭曲市场，降低他们因奈拉上涨出现的投机损失。

对于他的说法央行并未给予任何评论。

### 5, NCAA 给予拉各斯国际机场标准认证

周一尼国民事航空总局 (NCAA) 宣布，根据国际民用航空组织 (ICAO) 的规定要求，授予拉各斯穆塔拉穆罕默德国际机场标准认证。

NCAA 表示此机场认证表明包括航空立法、运营监管、民事航空体系、人员培训以及指导材料、关键性安全信息、监控和安全隐患解决措施在内的所有与安全相关的细节，机场都给予了细致的考虑，机场例行检查项目都能得到保证。

NCAA 主席 Muhtar Usman 表示尼国机场获得认证不仅仅是 NCAA 和 ICAO 的要求，也是 2012 年阿布贾部长宣言中所有非洲国际机场必须获得安全认证的要求。

“获得认证有助于尼国的拉各斯和阿布贾获得区域枢纽中心的地位，保证机场能够



为来自其他国家和地区飞机提供安全和有效运营的条件，比如按照国际标准和最佳惯例，提供标准的机场服务、设备、体系和设施”。

此外阿布贾国际机场的认证已经到了最后阶段，卡诺、哈科特以及埃努古和卡杜纳国际机场月的认证也在逐步争取当中，大约在 2018 年 7 月之前大概能够完成。

## 华非财经资讯 20170920

### 1, 布哈里：请帮助我们追回外逃受贿款 (Eniola Akinkuotu)

在周二纽约召开的联合国第 72 次大会上，尼日总统布哈里向来自全球 150 个国家的领导人表示，只有在各国的帮助下才有可能追回外逃的赃款和资产。

他还表示，ISIS 武装分子受到尼日军方的猛烈打击，逃至乍得湖盆地和森林地区，但是在这片区域尼日军方的势力将为薄弱，因此希望国际社会能够提供更强有力的合作，打击恐怖主义。

“只有通过国际社会的合作，提供关键性帮助和物质支持，才能有效打击腐败，收回外逃资产，解决现代奴役、人口贩卖以及网络犯罪等跨国性难题”。

### 2, 海关两月内没收 283 辆进口车

周二尼日海关总署署长 Hameed Ali 在阿布贾向记者表示，没收了 18 辆没有缴纳关税的进口防弹车辆。

18 辆汽车属于汽车交易商 Kefiano Motors 有限公司进口的走私车辆。

其中 13 辆是防弹的，并且没有国家安全顾问办公室颁发的强制性用户证明。（防弹车需要班里的一道手续）。

这批车辆最便宜的价值在 7000 万奈拉，最贵的一辆大约在 2.8 亿奈拉。

其中包括两辆路虎，一辆劳斯莱斯，四辆雷克萨斯，一辆林肯领航者，一辆英菲尼迪，一辆梅赛德斯奔驰，一辆丰田凯美瑞。

至此，在过去的两个月内，海关已经没收了进口车 283 辆。

### 3, FG 批准卡诺、哈科特港口机场特许经营权

周二联邦政府表示，批准卡诺和哈科特港口特许经营权。

今年 9 月 11 日时候，副总统澳新巴乔表示联邦执行委员会批准了拉各

斯 Murtala Muhammed 国际机场和阿布贾的 Nnamdi Azikiwe 国际机场特许经营权。

但是并未提到卡诺和哈科特机场是否会开放特许经营。

随后执行委员会还批准了机场特许经营交易过程中顾问人员的指定。

近期拉各斯国际机场获得尼日民事航空局的标准认证，航空部长 Sirika 对此做出了高度赞扬，这在尼日历史上还属首次，并表示随后阿布贾、哈科特以及卡诺机场都将获得认证。

但是昨日在拉各斯机场，联邦机场总局员工对机场特许经营权一事发起抗议，抗议由航空运输雇员国家协会等组织领导。

他们声称国家出售特许经营权的做法是违法的，是把国家的机场卖给了他们根本不熟悉的人。并威胁继续对政府的特许经营工作制造麻烦，努力挫败政府的计划。

#### 4, 货币投机者被“挤出”外汇市场 (Collins Nweze)

尼国 BDC 协会 (ABCON) 主席 Aminu Gwadabe 表示 BDC 外汇市场和黑市之间汇率渐渐趋同, 价差逐步缩小至 N2, 货币投机者的利润越来越少, 很多被挤出市场。

3 月份央行开始向市场释放外汇后, 货币投机者损失 7 亿奈拉, 到 4 月份投资者和出口商外汇窗口上线后, 外汇市场流动性大幅增强, 货币投机者的损失上涨至 10 亿奈拉。

他还表示, 外汇市场的外汇需求是真实的, 超过 3000 个 BDC 运营商以每周两次的频率向市场出售美元。

“在这种局面下货币投机者的生存是不会长期维持下去的, 他们的存在对经济发展和奈拉走势也是极为不利的”。

央行重申了对外汇市场干预的决心, 并发出警告, 对于货币投机者的“不法行为”, 已经出台措施, 给予严厉惩罚。

自从 4 月份投资者和进口商外汇窗口出台以来, 已经向市场投放外汇超过 6 亿美元。

#### 5, 尼日利亚、利比亚或参加 OPEC 会议 (Alex Lawler)

尼国石油部长以及利比亚国家石油公司主席, 有可能参加周五 OPEC 成员国与非成员国举行的联合会议, 讨论石油产出限制性问题。

两国均属于 OPEC 石油削减协议规定之外的国家, 但是两国石油产出的上涨对油价造成压力和消极影响, 因此包括两国在内的 OPEC 国家需要对协议做进一步的调整。

截止到明年 3 月份之前, OPEC 的目标是削每日减石油产出 120 万桶, 并且其他包括俄罗斯在内的非 OPEC 国家削减同样的产出量。

包括科威特、委内瑞拉和阿尔及利亚、俄罗斯、阿曼在内的协议监测小组计划周五在维也纳召开会议。

而沙特能源部长 Khalid al-Falih 有可能不会出席此次会议。周四 OPEC 成员在伊拉克表示, 此次会议或讨论继续延长协议或者进一步削减出产量。

## 华非财经资讯 20170921

#### 1, 央行国债融资 2158.8 亿奈拉 (Collins Nweze)

央行昨日通过出售国债融资 2158.8 亿奈拉, 一位交易商表示央行获得的认购量比预计的发行量高出四倍。

被拍卖的 2158.8 亿奈拉比计划超出了 750 亿奈拉, 大部分为一年期债券。最终拍卖认购量为 5590 亿奈拉。

一年期债券收益率最高出价 18.9%, 三个月期最低出价 13.15%。

三个月期最终收益率为 13.15%, 发行量 227.8 亿奈拉, 六个月期收益率 16.8%, 拍卖量 1683.6 亿奈拉, 一年期收益率 17%。

交易商表示外国投资者上周就预测此次国债发行, 因此需求量大大上升。央行每月两次发行国债帮助政府预算赤字进行融资, 支持商业银行管理流动性以及抑制通胀。

#### 2, 尼国生物燃料每年可创收 5 万亿奈拉 (Emeka Ugwuanyi and Biodun-Thomas Davids)

**Avenam Links 国际有限公司**首席执行官 **Nina C. Ani** 表示，假设尼国能够加工有机废物生产生物燃料，每年可从中创收至少 4.54 万亿奈拉。

她还表示每年全国农业、城市、工厂、下水道、食物以及牲畜产生的废物、废料和残渣大约能达到 5.425 亿吨，价值 4.54 万亿奈拉。

生物燃料除了存在货币价值外，作为一种可再生能源，对于人类的生存和环境还具有长期的价值，与传统的化石燃料有很大的区别。

目前生物燃料制造中存在的两大挑战是缺少资金和政府政策不到位。

为了加快人们对于生物燃料的接受度，尼日利亚可再生资源协会主席 **Segun Adaju** 呼吁行业内的所有参与者互相合作以达到对政府政策产生影响的目的，只有政府政策到位，生物燃料行业才能繁荣并且吸引外界投资。

此外，废物、废料产生的各方也需要合理的收集和处理废物，方便废物废料收集公司和工厂的工作。

### 3, 尼国四家银行流动性比率低于最低值 (Oyetunji Abioye)

尼国央行货币政策委员会成员在央行网站发表文章表示，尼国有四家银行坏账比率过高，并且其流动性比率低于国家的最低标准要求。他们并没有点名指出是那四家银行。

金融部门压力测试显示资本充足率 (CAR) 比例从四月份的 12.81% 下降至 6 月份的 11.51%，而国际标准要求为 15%。

除了这四家银行，其余银行的 CAR、坏账比率和流动性比率全部高于审慎监管要求。目前尼国的流动性比率为 30%，但是压力测试结果显示尼国货币存款银行的抗压能力不足。六月份的坏账比率为 15.07%，而监管要求不能超过 5%。

“而 15% 的水平已经高于监管要求的最高要求，并且还有继续上涨的趋势，不过除去四家银行的影响，平均坏账比率大约在 8.17% 左右”。

### 4, 丹格特：油价低对尼国有利 (Femi Asu)

丹格特工业有限公司主席兼首席执行官阿里科丹哥特在联合国大会上表示低油价能够帮助尼国减少对原油收入的依赖。

全球油价从 2014 年中期的每桶 115 美元的价格下降至近期的每桶 53 美元。

非洲企业委员会邀请全球商业领袖和国际外交家前来聆听丹格特、卢旺达总统 **Paul Kagame** 的发言，主要讨论非洲发展的机遇和挑战。各方均认为非洲经济需要多样化发展。

丹格特强调，“农业、农业、农业，发展好了非洲就会成为世界的粮仓”。他还认为非洲大量的自然资源和矿物资源是经济繁荣的源泉。

此外，需要大力向教育部门投资。

“技术对我们的帮助非常大，我们拥有高精尖技术的机器人，但是也不能过于依赖技术创造财富”。

丹格特是世界上顶尖级的商界领导，也是年轻企业家的模范，为很多很多对非洲有偏见的美国企业家提供建议和意见。

### 5, 阿帕帕港口堵塞：出口商品在仓库腐烂

非石油出口商对阿帕帕港口交通拥堵和交通拥堵所造成的收入损失表示非常遗憾。其中一个出口商 Sotonye Anga 向记者表示目前的状况下很多船期被延误，一般需要一天一般的船期现在需要五天。

因此很多出口商无法完成合同要求，资金被卡在银行里拿不出来。

“当前我们应该增加船运量，而实际情况是能运出去的越来越少。很多货物在仓库里停放的时间太长，腐烂变质，失去了原本的价值，这对我们的收入造成极大的损失”。

他建议其余的港口也应该被利用起来，不要仅仅依赖阿帕帕。

国家腰果协会主席 Tola Faseru 就建议政府在港口之外建设一个基地，减轻阿帕帕的压力。因为阿帕帕的情况是装载货物的集装箱进不去，已经卸载了货物的卡车出不来。

## 华非财经资讯 20170922

### 1, 路透社：艾滋病药物将大批量为非洲大陆开始供应

(Kate Kelland, Ben Hirschler)

根据路透社的报道，艾滋病常用药制造商将为非洲大陆大批量制造艾滋病常用药，这些药品已经在发达国家广泛使用，非洲国家艾滋病患者每年只要 75 美元就可以获得全年使用量的药品。非洲 92 个国家将获得该药品。

根据联合国艾滋病机构，全球有 3700 万艾滋病患者，其中有半数的患者正在使用药物控制。

但是越来越多的患者出现抗药性，占据大约 10% 的人群。艾滋病药物价格低廉，很难让投资者有兴趣进行投资，大量生产。一旦出现 10% 以上的人群出现抗药性，就需要替换其他的药物。

艾滋病患者的不断增多，2016 年大约新增 180 万人，患者一旦被感染就需要一生的药物维持，在这期间治疗方式需要不断改进，药物需要不断改进。

### 2, 布哈里到达英国，四天后回国

布哈里总统媒体和公共关系特殊顾问 Femi Adesina 表示布哈里已经达到伦敦，将于四天后回国。但是他并没有透漏布哈里前往英国的原因。

在回答一条询问短信时，他向媒体表示“我们刚刚抵达伦敦，总统正在途中，将于下周一回到尼日利亚”。

布哈里在结束了纽约联大会议后前往的伦敦。上周就曾发出过相同的信息。

总统先生之前在伦敦就医时长长达 160 天，引发国内各界的质疑和抗议，有不愿意透漏署名的报告指出，布哈里前往伦敦是为了检查身体。

### 3, 尼日利亚第一届比啤酒节将于 9 月 25 日开幕 (Tayo Ayetoto)

尼国第一届啤酒节将于今年 9 月 25 日至 10 月 1 日举行，目前所有的准备工作已经就绪。

通过该活动，尼日利亚将进入全球几大举办啤酒节的国家阵营，提高尼国的旅游行

业收入。

为期一周的啤酒节，从全国著名的德国慕尼黑吸取经验，届时将举办大型音乐会。慕尼黑啤酒节每年吸引 5 万个游客。

此次啤酒节组织者 On and One 活动有限公司总经理 Akinola Oluwaleimu 表示，举办地点将设在拉各斯大西洋城。18 岁及以上年龄的啤酒爱好者可以饮酒，国家提倡理性饮酒。

此次啤酒节必将是集娱乐、销售以及营销活动于一体的一次盛会，对啤酒品牌和整个经济体就具有很高的经济价值。

#### 4, 尼国 70%的冷冻鸡肉来自于走私 (Anna Okon)

数据分析家以及农民满意度代表 Alaba Yunusa 表示尼国 70%的鸡肉属于走私品。他表示尼国有着巨大的鸡肉生产和供应市场，大量的获利机会，但是只有 30%的市场来自本地生产。

“尼国大约每年有 12.2 亿只家禽被消费掉”。

从零售的角度讲，每只家禽平均售价 1000 奈拉，可以看出这个市场的价值是庞大的。不过最终没有多少收入能流进农民的口袋。

在过去只有没有受过教育的人群进入到了农业领域，但是现在很多上过学的毕业人员也可以通过农业谋生。

#### 5, 联合银行推出 14 家升级支行

非洲联合银行有限公司表示在全国范围内推出了 14 家新升级的银行支行。

这些支行分别位于埃努古、奥约、卡杜纳、科吉、三角洲、贝努埃、拉各斯州以及阿布贾。

银行业务开始向简单和智能化推进，银行客户表示比较满意。

银行改革部主任 Joe Mbulu 表示，银行的变革之路始于 2015 年，整个银行的设施、服务以及整体构架都有了新的升级。包括推出核心银行业务平台以及名字为 UnionMobile 的移动 APP。

目前全国范围内有 120 个分支机构，全部实现了升级换代。

## 中投俱乐部文章推荐

### Alison-Madueke 和全身腐烂掉的 NNPC

关于尼日利亚国家石油公司 (NNPC) 一系列大宗受贿案、前石油资源部部长 Diezani Alison-Madueke 通过贪污受贿为自己累积巨额财富的消息，引发全球关注。目前对 Diezani Alison-Madueke 和相关涉案人员造成尼国几十亿美元损失的调查正在三个大洲内进行，除非尼国联邦政府能够立即取缔和替换当前 NNPC 的体制，大量的财富仍然会流失国外，因为 NNPC 的体制容易引发权力滥用。

NNPC 内部贪污成风、NNPC 以及石油部门掌舵人权力分配不明且任意使用，助长了大规模欺诈的滋生，国家因此发展缓慢、大部分人民因此穷困潦倒。布哈里总统应该立即采取行动，进行石油部门的改革。

自从 1980 年代中期，NNPC 已经成为了历任管理层实施欺诈、腐败和自动提款的滥觞，也是效率低下的国家石油资源部及其下属机构的粘板。

在伦敦，英国国家犯罪总局在今年 8 月份冻结了与 Alison-Madueke 相关的 1000 万英镑的财产。

在美国，相关当局启动程序追回两名商人为 Alison-Madueke 购买的价值 1.44 亿美元的资产，这两名商人将受到当局的追踪和质询。

在尼国本土，法院正在下令没收其名下的几百万美元和几十亿奈拉的现金和房产，房产有的位于拉各斯，有的位于阿布贾，有的位于哈科特。

三个国家的当局都声称这些资产属于腐败受贿所得，虽然她本人拒绝承认，但是 EFCC 最新的调查发现，在瑞士银行追踪了 15 亿美元，在迪拜追踪到价值 70 亿奈拉的房产，均与 Alison-Madueke 有关。

但是 EFCC 代理主席表示目前发现的资产价值，不足 Alison-Madueke 在其任职期间腐败所得的 15%。

2013 年当时的央行行长 Lamido Sanusi 表示石油生产/出售和向 NNPC/政府账户回款之间的差额高达 110 亿美元。后来由普华永道进行的审计显示有 14.8 亿美元没有归公，但是普华永道表示该数据并不可信，因为 NNPC 拒绝向其提供需要进行审计的所有信息。

其他三篇包括尼日利亚采掘业透明度倡议 (NEITI) 在内的三个组织有关 NNPC 财务的审计报告，详述了 NNPC 权力滥用、欺诈、与总统勾结的惊人内幕。

NEITI 表示，NNPC 随意支出，使用私密账户，代扣股息、红利以及石油出售收入，在单方面计算补贴数额后自己为自己发放补贴。2000 年到 2014 年之间从联邦政府账户中代扣了 217 亿美元，未记账收入 3160 亿奈拉。如此记录，数不胜数。

总统和部长随意决断、在不进行任何简单的调查后就允许与不合格企业签订合营协议，授权油田和石油开采合约，这种局面应该停止了。

布哈里应该兑现其总统竞选时所续写的承诺，将 NNPC 拆分成两个部分，一个严格的作为控股公司，另一个与私有实体合作转变成投资公司。政府应该退出中游和下游石油、天然气部门，按照最初的石油工业法案的规定，对行业实施自由化改革。如

今一个扭曲变形的石油工业法案却得到了国民大会的通过。对于 14 个 NNPC 下属的子公司应该加速执行私有化。

腐败官员，就如其他国家那样，应一个个确认清楚，剔除 NNPC 和石油部门。中国、墨西哥、巴西都曾对国内最大型石油公司进行彻底的腐败清洗，腐败官员被起诉并被投进了监狱。

炼油厂、石油化工、包括油库和加油站在内的零售部门都应立即实施私有化。

不论付出什么样的代价，Alison-Madueke 应该被绳之以法。而让无作为的政府官僚来执掌 NNPC 只会适得其反，NNPC 肮脏的内部环境需要新的扫帚来清扫了。

华非财经周刊