

主管
昌安投资俱乐部
主办
华非昌安集团股份公司
发行
华非物流尼日利亚公司
技术支持
昌安经济信息中心
华非财经研究中心
运营
华非传媒出版发行公司



新闻热线
09080109908/08078754558
微信/QQ
1223231545
地址
33 Mobolaji Johnson
Road, Eleganza Complex
Oregun, Ikeja, Lagos
网址
www.nigeria-china.com

— 2017年5月16日 总第9期 —

驻尼日利亚大使周平剑出席 援尼紧急人道主义粮食援助交接仪式

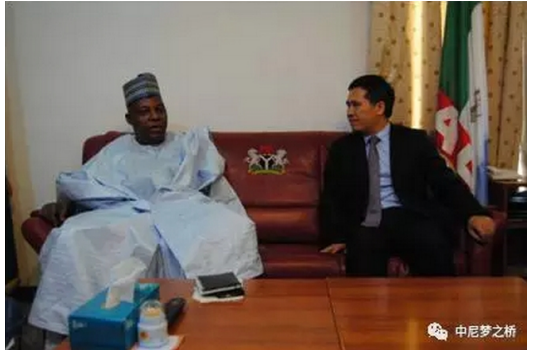


5月8日,驻尼日利亚大使周平剑赴博尔诺州首府迈杜古里,出席中国援尼紧急人道主义粮食援助交接仪式。联合国粮食计划署尼日利亚国别主任西班牙达、使馆经商参赞赵林祥参加活动。

周大使在致辞中表示,一方有难,八方支援。中国和尼日利亚是好朋友好兄弟,中国政府和人民对尼东北部三州面临的粮食短缺问题深表同情,希望这批由联合国粮食计划署实施的紧急援助能有效缓解困难,中方也将在力所能及范围内继续提供帮助,相信尼政府和人民一定能够战胜困难,重建家园。

西班牙达表示,中国政府和人民急人之所急,提供的这批粮食援助来得正是时候,将发放到当地41万名无家可归者手中,充分体现了人道主义精神,联合国粮食计划署对此表示衷心感谢。

交接仪式后,周大使还会见了博尔诺州州长谢蒂玛,并走访了达洛里流离失所者营地和粮食计划署迈杜古里办公室。▶



尼日利亚第四届青年部长终极赛颁奖大会 和赞助贫困学生活动圆满成功!



华通社消息:5月11日上午,第四届青年部长竞技终极大奖赛在拉各斯东方酒店盛大举办。

该活动引起了尼日利亚各界广泛关注,出

席的嘉宾有拉各斯州政府代表 IDIAT ADE-BULE 博士,LAGOS 州长和副州长代表,中国驻拉各斯总领馆副总领事管仲齐,《儿童视野》杂志社董事长 NNENA UMEOHIA, 拉各斯州教育局局长 OBAFELA BANK-OLEMOH, 拉各斯孔子学院院长王永静,尼日利亚中国商贸企业协会会长倪孟晓,尼日利亚华人妇女协会会长周君,福建同乡总会副会长林万美,华商青年会会长陈涨漫,华商青年会名誉会长郑武,台商协会陈淑芳女士,nigerwife 组织等。



本届终极大奖赛主办方依旧是倪孟晓先生领导的七星集团,这也是他连续四年主办该



活动。更有拉各斯华助中心,拉各斯华助基金会,尼日利亚中国商贸企业协会,尼日利亚福建同乡总会,尼日利亚木材协会,尼日利亚华侨华人妇女联合总会,尼日利亚华商青年会,东方酒店,郑武,陶锦宝,Cway 水厂,CAW 公司,尼日利亚正泰电器,旺康陶瓷,财神酒店, SINOSTAR 食品(排名不分前后)单位及个人联合赞助。

一场别开生面的非洲原始部落舞蹈拉开了大奖赛的帷幕,铿锵的非洲手鼓声牵动着台下的一千多名学生,他们迫切的等待着比赛的最终结果。这次大奖赛分为青年委员和青年部长两大类,每类各设有财政、体育、文化与旅游、教育和卫生健康五项,每项设立一二三等奖,奖金分别为10万、5万、3万奈拉。

除此之外,还有100名学生将获得每人两万奈拉的奖学金。历时32周的青年部长竞技赛,终于在今天迎来了最重要的时刻,对于这些一路闯关斩将的学生来说,最终的胜利来之不易,获奖的他们这不仅是拿到了一笔客观的奖金,更多了一段难忘的经历和荣誉。当主持人念到卫生部部长获奖者本杰明高兴的时候,一直在台上默默祈祷的本杰明高兴的跳了起来,把台下的观众们逗乐了。

第四届青年部长竞技终极大奖赛在孩子们的欢声笑语中落下了帷幕。看到这群天真烂漫的孩童,我不禁感慨,多年后他们或许会记得曾经有一群中国人为他们的成长而奉献,中尼友好的萌芽或许那时已经在他们心中生根了。

华非传媒记者雷虹 摄影报道



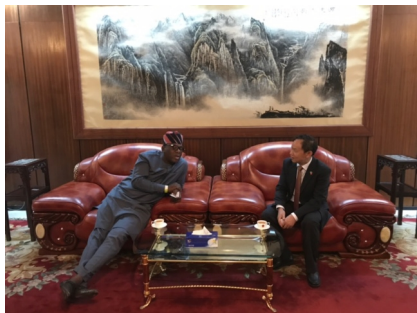
《华非传媒通讯社》

——坚持以平民的视角,寻找夜空中最闪亮的星!

昌安投资银行

为您创造价值是我们存在的理由

驻拉各斯总领事巢小良会见拉各斯州交通厅厅长



5月12日，驻拉各斯总领事巢小良会见拉各斯州交通厅厅长埃鲁古希。

巢总领事高度评价安博德州长上任以来拉各斯州在发展交通方面所做的努力，称拉各斯是西非经济金融中心，也是海陆空交通枢纽，而中国在城市交通建设和管理方面积累了丰富的经验，总领馆愿推动拉各斯州与中国有关方面在交通领域的互利合作，如尼方有需要，可介绍有实力的中国企业与拉各

斯州开展合作。

埃高度评价中国发展所取得的成就，中国的发展经验值得尼日利亚学习。拉各斯州政府高度重视发展与中国的关系，一些中国企业为拉州的发展做了大量贡献，拉州欢迎更多中国企业前来投资，尤其是公共交通领域的投资。拉州交通厅希进一步加强与总领馆的工作关系，为双方深化合作不断努力。



巢小良总领事会见尼 A 大区移民局访华代表团

5月3日，中国驻拉各斯总领事巢小良会见尼日利亚 A 大区移民局访华代表团。该代表团由 A 大区移民局长哈马德率领，包括拉各斯移民局长、拉各斯国际机场移民局长、拉各斯港口移民局长等 A 大区移民局主要官员，将自5月5日至14日对中国进行友好访问。

巢总领事表示，欢迎 A 大区移民局访华代表团到访总领馆，中国驻拉各斯总领馆与 A 大区移民局一直保持了良好的工作关系，为促进中尼双方人员往来发挥了积极作用。希望 A 大区移民局通过此次赴华参访活动，加强对中国的了解，加深双方友谊，为中尼交往做出新的贡献，并预祝代表团在中国的访问取得圆满成功。

哈马德局长对巢总领事表示感谢，称非常高兴到访中国驻拉各斯总领馆，更高兴有



机会对中国进行友好访问，希望借此机会更深入地了解中国改革开放的发展成果，与中国相关部门交流出入境管理方面的经验。A 大区移民局将继续加强与中国总领馆的合作，为双边人员往来提供更多便利。

IKEJA GRA核心区域 新房出售

地址位于IKEJA核心区域，毗邻喜来登酒店、PROTEA酒店、新中国饭店。

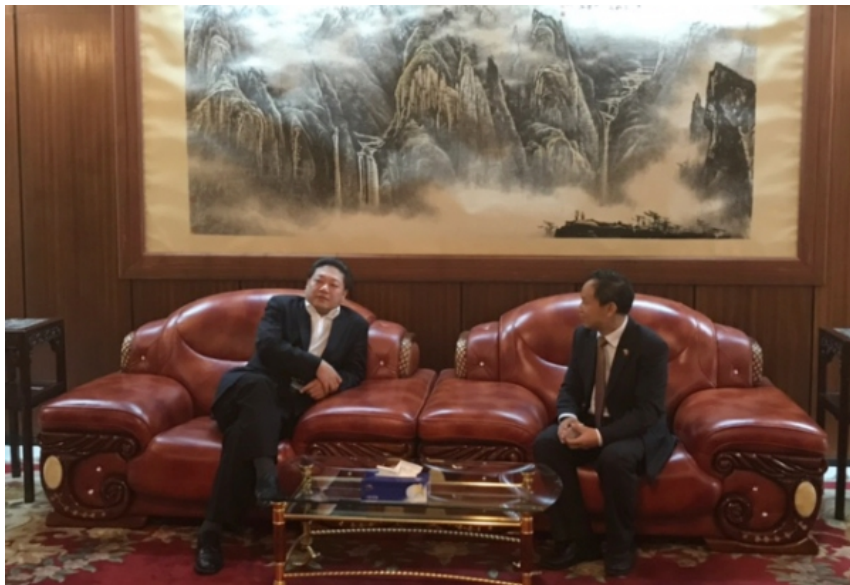
土地面称 8000平方，32套高标准三房公寓，外加游泳池及几十套保姆房。

现房出售
有兴趣的
可以联系华非！

财富热线08078754558
QQ1034670102
微信15821365328



驻拉各斯总领事巢小良会见 中海油副总经理李辉



5月12日，驻拉各斯总领事巢小良会见中海油副总经理李辉、外事局局长陈翔、尼日利亚公司总经理谢文胜一行。

巢总领事对李副总经理一行到访尼日利亚表示欢迎，高度评价中海油在尼经济较困难的情况所取得发展成就，表示总领馆将一如既往地包括中海油在内的中资企业在尼平稳顺利发展服好务。巢总领事表示近段时间尼海域海盗活动频繁，特别提醒中海油注意安全生产，做好预防性安保工作。

李总简要介绍了中海油在尼发展情况，对总领馆长期以来给予中海油的关心和支持表示感谢。



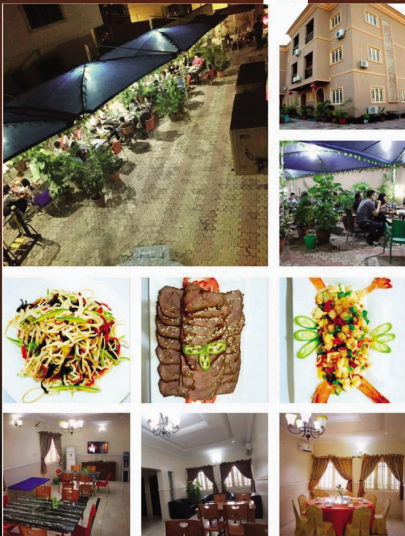
华非商务酒店 华非贸易投资服务中心

州政府旁边
IKEJA SHOPRITE 隔壁

标间套房
常年短租包租
更有独立会客室
联合办公社区
商业社交平台



华非商务会所 ~ 美食汇



電話：+234-9080109908 / +234-8039685398 微信：huafeibusinesshotel QQ: 1034670102

昌安投资咨询服务公司

共享型仓库办公室、联合办公社区、商业社交平台

- 一、公司注册:资本金 1000 万奈拉的注册费 49 万
- 二、机票签证:商务签 2700/ 工作签 8300/ 落地签 2900
- 三、在尼签证麦隆 350 美金
- 四、加纳 320 美金贝宁 8 万奈拉
- 五、酒店服务和机场接送 (签证过期特别安排)
- 六、三、华非物流、拼箱、清关, 上海外高桥与 LAGOS 华非保税仓无缝对接
- 四、共享型仓库办公室、联合办公社区、商业社交平台
- 五、全面商务配套, 拎包即可做生意
- 六、奈拉美元人民币互换 / 金融支持
- 七、律师 / 会计师服务、保险服务
- 八、税务咨询、税务代理、公司审计
- 九、华非超市面馆, 让您宾至如归
- 十、西非华媒与尼政府及主流媒体深入融合, 让您的生意如虎添翼

中投会昌安俱乐部 华非贸易投资服务中心

投资、咨询、外汇、保险 /
人民币美元奈拉即时转换
华非控股 (物流、超市、酒店)
西非华媒 (广告、传媒、出版)
昌安投资 (咨询、外汇、保险)
中投发展
(基金、律师会计师事务所)

www.changanglobalink.com/www.huafeilogistics.com QQ: 1034670102
微信:15821365328 财富热线: 08078754558(尼) 15821365328(中)

柴油发电机组 新年大回馈

LionRock是一家集柴油发电机组生产、销售、服务于一体的大型跨国集团, 公司业务覆盖全球五十多个国家和地区, 为了感谢您十多年来对我司的支持与信任, 现推出13.5~800kVA发电机组特价机型回馈广大顾客。



LAGOS现货及充足的售后配件库存

UK-Perkins-Lister	LR-Yanmar-Japan	FG-Wilson Series
13.5kVA 2090000	18kVA 2390000	33kVA 3190000
16.5kVA 2290000	36kVA 3390000	300kVA 25900000
20kVA 2490000	45kVA 3790000	800kVA 39900000

特价
华人企业13年
5kVA~3250kVA



飞尔特尼日利亚有限公司

销售热线: 080 9921 6888 / 081 8948 8840
080 6688 5978 / 081 8942 0743
080 9098 4867 / 080 9908 9084



微信: joden_shu 微信: cxiao 微信: chengy1903747

收购 越南一手大量收购腰果 提单操作

联系方式: 广东嘉利食品集团旗下越南腰果加工厂
大量收购非洲各国腰果带壳原料

越南项目经理李大成
越南电话: 0084-988888802
中国电话: 15999909099
微信: 1014900069



中国商城 欢迎您的光临

本商城位于伊凯贾和维岛之间 比邻 E1 高速公路距离拉各斯国际机场 30 分钟车程。 主要经营商铺、办公场所、仓库以及住房出租。 警察、武警常驻城中、实施 24 小时全天候安保, 宾馆、饭店一应俱全、并提供接送机服务、是您考察、旅居拉各斯的绝佳选择!

住房类型

(含宾馆房间类型):

一室一厅一卫; 二室一厅一卫

三室一厅一卫; 四室一厅一卫

单人间、双人间 (可包月, 价格面议)

欢迎新老朋友致电垂询

商铺 / 住房咨询电话: 0803-230-4595 孙先生

0810-635-5555 柏先生

宾馆 / 饭店预约电话: 0813-768-3050 潘女士

地址: Taiwo Street.off Third Mainland Bridge Opp.
Apostolic Church Building. Ojota-Lagos, Nigeria



中国为非洲提供的贷款性质开发金融最早应用于中国 - 安哥拉合作项目,因此国际上也将“一揽子”的合作模式称为“安哥拉模式”,或者简称为 RFI 模式(即 Resources For Infrastructures,资源换基建模式)。接下来我们用这一典型案例来展示中非“一揽子”合作的全貌。

一、ODF 与安哥拉

背景:2002 年,结束了内战的安哥拉开始了国家重建的过程,但早已深陷外债泥潭多年的安哥拉政府无力负担重建所需的数百亿美元资金,只能转向国际金融机构寻求帮助。然而,国际货币基金组织 IMF 对于安哥拉政府的贷款要求提出了基于“华盛顿共识”的各种附加条款(Conditions),如减少政府开支、提高进口税、贸易自由化、增加石油开支的透明度、将海关管理权移交给英国“皇家代理”(Crown Agents)公司监管、国有企业私有化等等。

这些不仅是安方得到 IMF 多边贷款的前提条件,也是在双边发展资金协调机制“巴黎俱乐部”(注:“巴黎俱乐部”是十九个发达经济体财政官员和金融机构领导人每六周在巴黎法国财政部非正式会面的机制,为债务国和债权国提供在债券、债务重组和减免方面的金融咨询服务,最早是为处理 1956 年阿根廷债务危机而建立的。)得到其他发达国家的资金支持,包括 ODA (注:官方发展援助 Official Development Assistance,以下简称为 ODA)的前提条件。IMF 的改革方案意味着冻结基础设施的重建计划,无法尽快满足安哥拉人民对于基本公共服务的迫切需求,无疑会让刚刚实现稳定的新政府承担巨大的政治风险。

面对这种局面,安方只得在数年艰苦谈判的同时,转向成本高昂,并且需要以石油出口作为担保的国际私人金融市场。在这一背景下,中国特色的 ODF(官方开发金融 Official Development Finance,以下简称 ODF)进入了安哥拉。

贷款协议与优惠度:2003 年,中安两国政府签署框架协议(Framework Agreement),中国进出口银行(Exim Bank of China)与安哥拉财政部随后签署了最终贷款协议(Final Loan Agreement),中方于 2004 年起向安方提供了第一笔 20 亿美元的贷款,全部用于安哥拉国内基础设施建设,贷款利率为 LIBOR 18 上浮 1.5%,还款期(Maturity)十七年,其中五年宽限期(Grace Period,即还款期内不偿还本金,仅偿还利息的时期)。

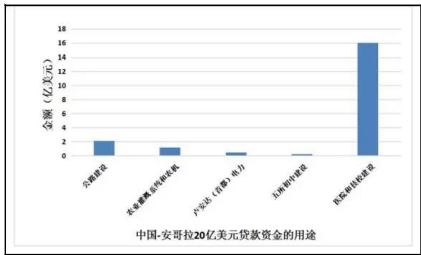
国际市场对待安哥拉这样石油资源丰富但深陷外债泥潭的低信用度国家,一般利息都达到 LIBOR 上浮 2.5%,还款期五年,无宽限期,而且大多要求石油担保。和其他发展资金一样,关于这笔贷款的“赠与程度”(Grant Element)争议很大。世界银行在认定该贷款“有一定优惠度,但是显著低于一般的官方发展援助 ODA 类贷款”的同时,又在 2008 年的一份报告中指出该笔贷款“赠与程度”高达 50.3%,远超 25%的 DAC 发展援助标准。

布罗蒂加姆则指出虽然一些 DAC 专家认为这笔贷款“无疑是发展援助 ODA”,但是美国进出口银行也会提供的一些类似的商业性质的出口信贷服务,甚至利息更低。她没有指出的是,美国进出口银行的低利息信贷是否会像此笔贷款一样拥有漫长的还款期限和宽限期。

依据协议,使用该贷款的建设项目中,70% 的项目应该由经过中国商务部核准的 35 家企业来竞标承包;承建过程中及完成之后,由承包企业向安哥拉政府提供费用清单和凭据,在安政府核准之后,由进出口银行直接支付给这些承包企业,相应款项从为该贷款而建立的第三方平行账户(Escrow Account)里支出。通过这种资金“国内循环”的方式,进出口银行有效遏制了贷款被挪用和贪没的可能。

贷款偿付与担保:该笔贷款以安哥拉石油出口来支付。安方为支付贷款所出售石油的具体产量不明,国际报道中从 1000 bbl/d 到 120000 bbl/d 不等,而安方的原油总产量为二百万 bbl/d。根据安哥拉问题专家 Lucy Corkin 的说法,中国进出口银行起初不接受安哥拉提供的主权担保(Sovereign Guarantee),而要求安方在协议利息之外,另支出 1% 的利息作为保险,后来在中国外交部的介入下才取消了这一要求。

资金用途:这笔贷款按照协议全部用于基础设施建设等公共事业,具体如下图所示。



从用途来看,这笔资金具备了典型的开发金融特征.对安哥拉外债脆弱性(Debt Vulnerability)的影响:有人认为经历了 80 年代末到 90 年代末的拉美、

“一带一路”框架下中国在非洲的投资类开发金融体系

非洲债务危机,发达国家通过一系列的减债重组计划终于降低了两大地区的总体债务水平,而此时中国进入非洲大量提供借款,可能会让非洲国家重陷债务泥潭。

实际上,负债多年的安哥拉政府在使用中国贷款不久之后的 2007 年,就第一次偿还了欠“巴黎俱乐部”国家的 23 亿美元双边债务。经合组织发展研究中心(OECD Development Center)2008 年的一份报告表示,利用高优惠度贷款来重建基础设施,有力地提高了安哥拉吸引投资的能力,促进了经济增长以及出口,因而从负债率(债务与国民生产总值比率)和偿债率(债务和出口比率)等方面显著降低了安哥拉的整体外债水平。

发展效果:安哥拉政府在十分困难的情况下,利用中国开发金融 ODF 迅速重建了大量基础设施和生产性项目;利用“贷款换资源”的信贷模式把本国的自然资源真正投入到经济和人民福利增长上去,2012 年人均 GDP 已经超过 4000 美元。不仅如此,中国的发展资金还刺激了西方传统援助国,2009 年上半年德国和葡萄牙就为安哥拉提供了 17 亿美元和 5 亿美元的信贷资金,美国和英国也先后提供了 1.2 亿美元和 7000 万美元的出口信贷。

另一方面,在国际大宗商品价格的“超级周期”(Super Cycle)中,安哥拉大力发展石油出口工业,这对中安双方都是十分有益的。现在,安哥拉已经是中国在非洲最大的贸易伙伴,中国则是安哥拉产石油的最大进口国;通过“石油换基建”合作,安哥拉每日向中国输送 4 万桶原油,居当时中国原油进口来源国第二位。

“一揽子”抑或“资源换基建”合作模式主要应用于大型基础设施建设项目,立足于为非洲国家提供急需的经济和民生基础设施,也能够促进中国建工企业的海外承包业务,实现了互利共赢的良好发展效果。

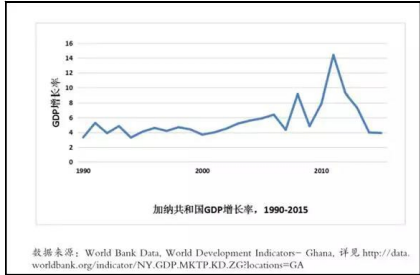
但是,“一揽子”模式的管理方式相对比较粗糙,作为融资和主要承包商的中国企业对于项目的控制能力低下,随着国际经济条件的发展,该模式逐渐遭遇瓶颈。首先,随着中国国内经济的增长,经营成本特别是人工成本大幅提升,原本的承包承建方式的利润率难以再负担成本,因此大量的中国承包企业已经开始转型为投资和开发企业。

其次,经历了二十一世纪以来的高速发展,非洲国家虽然普遍取得了理想的发展业绩,但是也积累了较高的债务水平,需要承包方开发商自己承担更多的融资。最后,各传统援助国认识到非洲基建市场的重要性,纷纷提供更为优越的融资条件来支持本国企业在非洲的承包业务,中国承包企业遇到了越来越激烈的竞争。面对上述困境,中国政府正在提供新的官方开发金融形式,主要是股权投资模式,利用官方 ODF 促进中国企业对非洲进行直接投资。下面以非洲国家加纳为例,展现中非发展合作从“一揽子”模式向“股权投资性开发金融”的转变。

二、投资类开发金融对于传统开发模式的升级:以加纳为例

加纳共和国地处西非,1957 年脱离英国殖民统治而独立,建国以后沿用了英国的法律制度 and 政府结构,一直保持着良好的对华关系,也是最初投票支持新中国夺回联合国合法席位的国家之一。加纳在建国早期曾经采取过指令经济和进口替代的工业化过程,但是由于种种原因遭到失败,并最终沦为高度依赖西方的受援国。不同于其他非洲国家的是,加纳一直维持相对的政治稳定,从而成为西方援助非洲的“金童”之一。

特别是上世纪 90 年代实行民主化改革以来,加纳一直被认为是非洲发展最好的国家之一,国民生产总值一直呈现高速增长态势。加纳的社会发展水平也较高,其 2014 年人类发展指数(Human Development Index Indicator)为 0.579,全球排名 140 位,属于非洲最好的几个国家之一。



限制加纳经济发展的最大瓶颈就是电力供应。1961 年,加纳政府自筹 9800 万美元,又从美英两国和世界银行贷款了相同数目的资金,耗资近 2 亿美

元修建了阿科松博水电站。水电站原本用于给加纳最大的工厂凯撒电解铝厂供电,占据加纳国内发电量的 40%以上,但是自 2000 年起由于气候变化,降水急剧减少,水电站发电量也急剧减少;再加上发电机组年久失修,在水电站基本上停止了发电。

中国加纳“一揽子”合作时期。为了解决电力危机,加纳决定修建另一座水电站,并寻求中国的资金和技术支持。2007 年,中国进出口银行与加纳财政部签署贷款协议,为布维(Bui)电站项目提供了一笔价值 2.92 亿美元的出口信贷,采用商业利息,另外还有一笔 2.7 亿美元的优惠贷款,利息为固定利率 2%。

资金使用加纳最大的出口物资可可豆作为担保,加纳方面每年将固定比例的可可豆销售收入打入平行监管账户来支付中国贷款。而在实际项目融资安排中,为了资金使用方便,采取加纳方面 10% 项目预付款,加上中国政府 45% 优惠贷款和 45% 商业贷款(出口信贷)的“10+45+45”融资使用资金。2011 年布维项目中申请增加了 1.684 亿美元补充项目经费,仍然采取“10+45+45”的融资结构。布维电站项目已经于 2014 年顺利并网发电,204 兆瓦的电力供应缓解了加纳的电力紧张。但是由于季节性来水和降雨问题,加纳电力问题仍然未得到解决。

2007 年,KOSMOS 石油公司在加纳海岸发现了朱比利(Jubilee)油气田,加纳正式加入非洲产油国行列。2010 年中加两国政府签订框架协议,中国决定为加纳提供 30 亿美金信贷,支持加纳国内基础设施建设和工业化发展。如前所述,这 30 亿美金“一揽子”协议使用加纳石油出口收入作为担保,而资助的项目则由中加两国协商决定。

2012 年,双方协议由中国华为技术公司加纳分公司承建加纳政府安全网络建设项目,项目资金为 1.76 亿美金,于 2015 年初完工并交付使用。2012 年初,亿美金一揽子支持的另一个更为重要的项目——阿图阿博(Atuabo)天然气处理设施——也正式开工建设,国开行为该项目提供了 8.5 亿美金贷款支持。该项目是西非第一个天然气处理设施,用来处理朱比利油气田的天然气,生产的液化天然气用于发电,而凝析油和液化石油气则用于其他工业与民用设施。

中国石化(Sinopec)承建了该项目,不仅在短短三年内就实现了项目供气,还为加纳天然气公司(GNGC)培训了第一批技术人员。

然而,中加“一揽子”30 亿美金在 2015 年以后逐渐停摆,除去华为网络项目和中石化天然气项目使用的 10 亿美金之外,其他项目已经基本停止或者取消。造成这一结果的原因主要有:首先,由于 2008 年金融危机以及后危机时代全球石油需求的减少,世界市场上的石油价格的 2014 年以后一路剧跌,而加纳为 30 亿美金一揽子提供的石油担保也随之贬值,后续项目的资金安全难以保证。

其次,中非“一揽子”合作模式中,中企大多数作为建设承包商承建项目,很少介入项目运营,利润率低下,在国内经济增长、人工成本快速上升的情况下对于此类项目兴趣下降。再次,2000 年以来非洲兴建了大量的基础设施,与此同时也积累了较高水平的政府债务,在国际货币基金组织和世界银行等国际机构的压力下,难以继续采取债务融资形式来基建。最后,非洲各国也发现,外国直接投资和开发性项目可以提供更多就业,增加税收,便利本国吸纳新的技术和管理水平,因此更加倾向于投资项目。

开发性股权投资时期。来自中国的深圳能源是国内上市公司,在了解了加纳的电力建设需求后,2007 年 6 月深圳能源(加纳)分公司注册成立,决定投资于特马(Tema)建设安所固(Ansogli)电站项目一期,总资金需求为两亿美金。深圳能源使用自有资金投资了 6000 万美元,向国家开发银行申请了一亿美金项目融资贷款(出口信贷),又争取了中非发展基金 4000 万美元的股权投资,充实了项目资金所需。

2008 年安所固项目破土动工,采取了业主自建和业主负责制的方式建设了电站,并将 6 套原位于深圳的发电机组运往加纳装备新电站。安所固电站一期为天然气电站,使用西非天然气管道供气;设计发电装机容量为 200 兆瓦,实际发电装机容量为 180 兆瓦。电站于 2010 年 10 月实现了机组试运行,并于 2011 年 1 月正式并网发电运行,五年来除受到天然气断气影响外实现了无间断发电,极大缓解了加纳的电力紧张局面,得到了加纳政府的多次嘉奖。由于安所固电站一期项目的良好效果,目前设计为 400 兆瓦的电站二期项目已经接近投产,并再次获得了国家开发银行和中非发展基金的融资支持。

除了深圳能源电站项目以外,中非发展基金还联合海南航空公司在加纳建立了全非航空公司

(AWA, Africa World Airlines)项目。该项目由加纳 SAS 金融集团发起,中非基金、海航航空控股有限公司、加纳社会保障与国民保险基金共同出资,在加纳首都阿克拉成立。

海航航空由海航集团全资拥有,是在航空领域的投资管理平台,在本项目中持股 42%,为第一大股东;其余股份分别由中非发展基金(28%)、SAS(20%)和 SS-NIT(加纳国家社保信托)(10%)持有。本项目总投资 3129 万美元,基金出资 986 万美元。全非航空的多条国内航线涵盖加纳各主要城市,国际航线遍布临近的西非各国,各航线平均上座率超过了 70%。全非航空加强了西非各经济体的互联互通,增强了地区经济一体化,特别是通过开设阿克拉至拉各斯航线加强了加纳和尼日利亚这两个非洲重要经济体之间的联系,在获得良好经济回报的同时取得了极佳的发展效果。

如果没有中非发展基金的战略性股权投资,以上两个项目可能都很难在加纳落地发展。实际上,援助先导,进出口和投资跟进的多种政策的复合使用正是企业“走出去”战略在发展中世界的优势所在。它既可以解决发展中国家资金缺口的问题,又可以为中国企业 and 产品打开市场,往往还可以为中国国内发展输送紧缺资源,可谓是互利多赢的典范。

从未来的趋势来看,中非发展合作的“一揽子”或者“资源换基建”模式已经难以维系,中非合作逐渐从单纯依赖中国国有资金和企业转向在官方开发金融引导下,私营企业的大举进入,比如加纳案例中的深圳能源和海南航空。与此同时,传统的援助模式并未退出历史舞台,布维水电站项目和新世纪职业培训学校等项目仍然占据了非常重要的地位。

结语

随着中非在发展议题上的合作与日俱增,我们可以发现,在双方“经济合作”项目的背后都有中国特色官方开发金融的支撑。在资源开采业、基础设施承包、农业、公共卫生甚至于制造业中,中国的官方资金优惠提供给非洲合作伙伴国,既发展了当地经济,也促进了中国企业的投资和经营业务。

几乎在所有与中国保有外交关系的非洲国家都能够发现这种合作模式,其中安哥拉、赞比亚、尼日利亚、加纳、埃塞俄比亚和埃及集中了大部分的资金,既有自然资源丰富的国家,也有传统的农业国和制造业相对较发达的新兴国家。

其中,大量的中国开发金融资金投入到了基础设施和工业项目当中,还有以卫生和教育为代表的民生领域。根据美国威廉与玛丽学院主持的“援助数据”项目统计,自 2000 年到 2011 年,中国在 50 个非洲国家内使用官方资金一共支持了近 1700 个合作项目,其中只有 61 个是采矿项目,85 个是能源项目,其他则广泛分布于农业、交通、民生、医疗和教育等领域。项目金额总和达到了 750 亿美元,而如果使用 ODA 的标准,大约只有 160 亿美元可以算作中国的发展援助。

“一带一路”倡议已经得到了一百多个国家和国际组织的响应,中国已和 60 多个国家签订了有关的合作谅解备忘录,而即将举办的“一带一路”国际合作高峰论坛则已经聚集了全世界的目光。而过去数十年来积累的中非合作经验,值得“一带一路”建设者和研究者们好好学习。以中国为代表的“新兴援助国”依据自身发展经验,通过开发金融的“造血”努力,极大的提升了包括非洲在内的广大发展中国家的自主发展能力,实现了对于传统发展援助模式的升级换代。

中加发展合作的两个时期				
	“一揽子”合作时期	开发性股权投资时期		
项目	布维(Bui)水电站	加纳政府阿纳安全建设项目;阿图阿博(Anuabo)天然气处理设施	安所固(Ansogli)电站一期	全非航空公司 Africa World Airlines
融资方	中国进出口银行、加纳财政	(中) 国家开发银行	深圳能源、中非发展基金	海南航空、中非基金、SAS、SSNIT
承建方	中国水电	中国华为技术公司;中国石化	深圳能源	海南航空公司
业主	布维电力局	加纳政府;加纳天然气公司	深圳能源	海航控股
项目总投资	7.304 亿美元 (2.92+2.7+1.684)	30 亿美金	2 亿美元	3129 万美元
融资结构	“10+45+45 模式”:加纳方面 10% 项目预付款,加上中国政府 45% 优惠贷款和 45% 商业贷款(出口信贷),以可可豆为担保。	中国政府提供商业信贷,以石油为担保。实际拨付 10 亿美元,后暂定。	自有资金 6000 万美元,国开行项目融资贷款 1 亿美元;中非发展基金股权投资 4000 万美元	海航 42%、中非基金 28%、SAS(加) 20%、SSNIT(加) 10%
商业模式	EPC	EPC	业主自建、业主负责	业主自建、业主负责
项目效果	缓解了加纳的电力紧张,但是由于季节性来水和降雨问题,并未彻底解决加纳的电力问题。	在实现项目供气的同时,实际上帮助建立了加纳天然气公司(GNGC),并培训了第一批技术人员	五年来除受到天然气断气影响外实现了无间断发电,极大缓解了加纳的电力紧张局面	国内航线涵盖加纳各主要城市,国际航线遍布临近的西非各国,加强了西非经济体的互联互通,增强地区经济一体化

为了进一步提升对外发展合作的效益,中国在推行“一带一路”倡议时,应当把有关国家和地区的各类发展因素综合考量,树立以“经济发展”和“公共福利”并举为核心的发展理念。同时,中国政府为了提高对外合作的效率,需要对目前的发展管理进行改革,建立更加高效、集中的管理机制,降低中国对外合作过程中的金融风险,以便更好地为共同发展做出贡献,实现“一带一路”相关国家“共商共建共享”的大合唱。(来源:人大重阳研究报告)(责任编辑:古月)



■华非财经资讯 20170505

1, Wema 银行在尼推出数字银行服务

Wema 银行有限公司在尼推出全面数字银行业务服务,名为“ALAT”,标志着该银行的银行业务开始进行彻底的改革。数字银行服务可以向客户提供更加便宜、快捷、和优良的服务。

银行总经理 Segun?Oloketuyi 表示,“银行关闭某些支行是有原因的,除了当前经济大环境比较困难外,很多顾客在需要银行服务的时候都选择数字银行的服务方式,越来越少的人喜欢到柜台办理业务。数字世界的变化也是非常迅速的”。

数字银行预计会打破当前的银行服务模式,因其具有方便、简单和可靠的特点。

在 ALAT 服务下,通过手机或者个人电脑,几分钟就可以完成银行账户的开立,账户持有人还可以享受非常简便的自动存款服务和 10%的存款年利率,大约是某些银行的三倍利息。

借记卡申请人两天之内就可以免费收到卡片寄送的快件。

2, 日本已计划对尼国等非洲国家投资 300 亿美元

日本外交部副部长 Shunsuke?Takei 周四表示,日本企业对尼日利亚和其他非洲国家的已计划投资达到了 300 亿美元。

此前他带领了一个包括 32 人的投资代表团分别与尼国财政部长 Kemi?Adeosun 和国家预算和规划部部长 Senator?Udo?Udoma 会面。

他表示此次投资者代表团访问尼日利亚的目的是为了落实 2016 年 8 月份在肯尼亚内罗比召开的第六届非洲发展国家大会上日本政府做出的对非洲投资的承诺。

日本投资者对尼国市场充满了兴趣。将对尼国的制造业、银行业、保险业以及农业进行投资。

尼国财政部长敦促日本投资者在尼国建厂生产,而不是直接向尼国出口产成品。并且非常欢迎日本以及各国的投资,联邦政府将尽最大努力为各国投资者创造一个友好的经商环境。

3, 管道爆炸:三角洲州村庄起诉意大利埃尼石油公司

周四,尼国三角洲州的 Ikebiri 村庄对意大利埃尼石油公司提起诉讼,要求该公司对 2010 年因石油管道爆炸造成的污染和损害进行赔偿。埃尼石油公司通过设立子公司在尼经营,许多国际石油公司都是通过这种方式在尼经营生产。

该村庄聘请的代理律师 Luca?Saltalamac-

chia 透漏,村庄要求埃尼石油公司赔偿损失 200 万欧元,并承诺对被污染的 43 公顷土地进行清理。

爆炸发生在一条河流附近,对河流和土地的污染非常严重。

当前全球采矿和能源企业在其他国家设立的子公司正面临一大波当地组织和社区发起的诉讼案件的困扰。

根据 Luca?Saltalamacchia 的说法,埃尼石油公司已经开始对污染的地区进行清理。

该公司自从 1962 年就入驻尼国,当前每日的产油量在 11.7 万桶。

■华非财经资讯 20170508

1, 布哈里再次踏上英国医疗护理之行

尼国总统布哈里周日晚上乘飞机去往伦敦,进行健康诊疗。根据布哈里媒体和公关特殊顾问 Femi?Adesina 发表的一篇声明:布哈里此次健康诊疗的时长需要根据医生的建议决定。

布哈里已经根据具宪法的规定向国民大会提交通知函。

“此次去往伦敦本来是准备周日下午启程,但是因为军方成功解救了 82 名被博科圣地绑架的女学生,总统稍微的推迟了启程时间”。

在此期间,副总统将暂时代替布哈里执掌大权,政府也将正常运行。

此前,布哈里曾连续三次缺席联邦执行委员会会议,引发广泛焦虑和质疑,不过其发言人表示,布哈里只不过是需要一段时间的休息,无需过多的担心。

2, FG 计划对雇主实施强制性健康保险的购买

尼国国民大会正在就 2004 年国家医疗保险计划法案进行修改。

旧的法案中的某些章节将被废除,用以 2017 年国家医疗保险委员会法案(NHIS?Act)替代。

计划修正后的其中一条,是企业雇主的雇员在 5 名或者 5 名以上的必须参与该项计划。

新医疗保险计划的目的是让更多的尼国人参与到国家医疗保险计划中,也让国家医疗保险计划的实施更加有效,促进该行业的监管力度。

新的法案的第一部分就计划成立国家医疗保险委员会。

3, 政府计划对 Ajaokuta 钢铁公司实施私有化

联邦政府正在考虑将 Ajaokuta 钢铁公司进行私有化处理。

格林威治信托有限公司向尼国联邦政府

提交报告,陈述政府可以对该钢铁公司实施的三种私有化方式,其中包括直接出售、出售特许经营权和进行联营合伙经营。

公司管理人员 Joseph Isah 表示该钢铁厂需要 7 亿美元进行全部修复性建设,然后投入运营。此外工厂原材料和产品的运输基础设施建设需要 6.63 亿美元。

尼日利亚每年耗资 6 万亿奈拉进行钢铁产品的进口,这是非常让人沮丧的。历届政府都坚持表示,没有钱对钢铁厂进行修复。

他还表示目前尽管政府的出资并不足以完全使得钢铁厂恢复运营,但是也显示出了政府的诚意。政府也在考虑上述三点建议和选项。

4, 尼日利亚引入新的灭火技术

尼日利亚 Crown Safemasters 有限公司从塞浦路斯向尼日利亚引进了一种可以自我启动的灭火设备系统 --- irePro aerosol canister --- 这种灭火设备可以降低火灾的风险,人力要求低,并且已经经过了 15 年的测试,被证明是非常有效的。

公司企业发展经理 George Michael 表示,在过去的 20 年该灭火系统在全球 110 多个国家获得应用,为无数高端客户的宝贵财产提供了保护。该系统采用了高质量的压缩气雾剂,有效时长长达 15 年,获得多国和地区的认证。其造价比较低,灵活方便,占用空间小,重量轻,是传统灭火技术的一种替代方式。

其应用范围非常广,包括电路板、仓库、发电站等存在高危火灾的地方,都可以适用。

这种灭火系统在变电所、引擎室、控制室、电缆隧道、发电站、仓库、档案室、信号机电站、车辆、铁路系统、船舶和游艇等都可以安装,以防潜在的火灾危险。

■华非财经资讯 20170509

1, 某些 FG 遗弃建筑成为犯罪分子的窝藏点

拉各斯州政府表示位于拉各斯岛隶属于联邦政府但是被遗弃的建筑成为了犯罪分子的窝藏点和根据地。

州长中央经济区特殊顾问 Agboola?Dabiri 本周一表示,这些被遗弃的建筑被犯罪分子用来从事犯罪活动。有些建筑里面窝藏的暴徒多达 100 人。

很快州政府对这些人员进行了遣散,并在考虑如何处理这些遗弃的建筑。他认为拉各斯岛人口过多也是该州面临的一大问题。

拉各斯州是尼日利亚唯一的经济非常繁荣的州。

2, 2016 年 3.7 万尼国人移居意大利

意大利下议院(chamber?of?deputies)主席 Laura Boldrini 周一在阿布贾表示,仅 2016 年就有 3.7 万人移居意大利。

chamber of deputies 相当于尼日利亚的下议院。

她同时对布哈里政府解救了 82 名被博科圣地武装分子绑架的女孩表示了赞扬,同时谴责恐怖分子的惨无人道。

意大利议会还将随时为尼国北部受害民众的复原工作项目提供帮助和支持。

“国际社会应该为此增加资金支持,提供资源,这样一来受害国家在进行复原工作的时候就不会缩手缩脚”。

就尼国人冒着生命危险穿越地中海踏上欧洲大陆寻求新的生活一事,她认为两国必须共同合作解决该问题。

“这其中的一个问题就是人们在缺少生存下去的机会的时候才会铤而走险,穿越撒哈拉沙漠和地中海可谓危机重重,因此要想解决恐怖主义、非法移民、人口贩卖和跨境犯罪,必须先解决经济问题和就业问题”。

3, 拉各斯街道车辆检查员撤走

拉各斯州政府下令撤走街道上的车辆检查员。

据悉,州长下达此命令是因为大量民众举报。

此外有政府人员还表示撤走车辆检查员也是为了进行对该部门的调整。

“一个油漆工的车辆在道路车辆检查部门保管期间起火,引发对该部门的调查,调查结果对该部门非常不利,此外民众对于该部门人员对工作的过分热心也是抱怨不断”。

州长表示将不会容忍任何专横强硬执法的事情继续存在,因此下令撤销该部门的工作。

不过该部门的内部人员透漏,虽然州长下令让他们离开街头,但是继续进行现代技术的强制性培训,以更加人性化的方式展开工作。

4, 进出口外汇窗口奈拉兑美元交易于 N400

周一进出口外汇窗口奈拉兑美元交易于 N400。

该窗口设立的目的是在投资者进行外汇交易的时候,让市场决定外汇汇率。

交易上表示,该窗口的交易水平大多在 N400 以上,而本地市场的交易水平大多在 N350 左右。

交易商上周与市场监管机构 FMDQ 证交所场外交易市场举行会议,讨论向投资者的外汇报价范围,但是会议没有达成任何实

BEDMATE

SEDMATE ITALY

FURNITURE

Bedmate国际家具公司简介

Bedmate furniture 公司成立于 2002 年,是中资在尼最早大型家具企业。公司集设计、生产、销售于一体,设计及采购公司设立在广东佛山,在 Lagos 地区有 20000 平的大型工厂,强大的采购及生产能力保证了 Bedmate 为大型项目提供家具及装修装饰的服务能力,公司先后为中土、中铁、中石化、中地海外等大型公司提够优质的服务。

公司热切期盼为在尼中资公司提供宿舍、办公及项目的配套服务

WEBSITE:WWW.BEDMATEFURNITURE.NET

EMAIL:INFO@BEDMATEFURNITURE.NET

FACEBOOK:WWW.FACEBOOK.COM/BEDMATEFURNITURENIGERIA

HOT LINE:0700BEDMATE

HEAD OFFICE
ADEBOLA HOUSE:
2ND FLOOR, NO.38, OPEBI ROAD, IKEJA, LAGOS.
TEL: 0703866677, 08138486888,
017621206,014540929.

LEKKI SHOWROOM
BIGGERA PLAZA:
1ST FLOOR, BLOCK A, PLOT 283 IDADO, LEKKI EPE EXPRESSWAY, LAGOS.
TEL: 08109870135, 08149301942

IKEJA SHOWROOM
3RD FLOOR, NO.18, MOBOLAJI BANK--ANTHONY STREET, IKEJA, LAGOS.
TEL: 08141669495, 08141669490.

LEKKI SHOWROOM
KM 17, IGBO-EFON BY INEH-MIC CLOSE, 5TH ROUNDABOUT, LEKKI EPE EXPRESSWAY, LAGOS.
TEL: 08100730952, 08164316895.

ABUJA SHOWROOM
CEDDI PLAZA:
2ND FLOOR, PLOT 264, TAFAWA BALEWA WAY, CBD, ABUJA.
TEL: 08034747211, 08109000927, 08035687372.

PORT HARCOURT SHOWROOM
GROUND FLOOR, NO.18/20, LEVENTIS BUS STOP, ABA ROAD, PORT HARCOURT.
TEL: 08060804271, 09020216758, 07089751249.

PORT HARCOURT SHOWROOM
MANUCHIM CHAMBER:
2ND FLOOR, NO.171D, GRA JUNCTION, ABA ROAD, PORT HARCOURT.
TEL: 07038068713, 08081080371.



华非财经 资讯



质性的共识。

尽管该窗口放手让市场决定汇率,但是市场交易商担心货币市场的流动性问题。

四月份央行表示允许投资者以市场决定的价格进行奈拉的交易,此举是为了吸引境外投资者。

投资者担心通过手机进行的交易系统会缺少价格发现和透明性。

5, Total 石油公司与 FG、NGO 等合作 抗击疟疾

为了显示企业社会责任感,尼日利亚 Total 石油公司 (Total 石油公司集团在尼分公司) 正在与政府和非政府以及其他人权机构进行合作,抗击疟疾。

公司企业事务部经理 Albert?Mabuyaku、企业社会责任部经理 Chinwe?Ifechigha 以及奥贡州医疗工作人员在世界疟疾日时候举办了活动,活动主题为“结束疟疾,人人有责”。

该公司向奥贡州的居民分发了 1500 件经过杀虫剂处理的蚊帐,并且向民众展示如何使用。

公司表示,“为了显示公司在解决社会性问题上的诚意,公司将与社会各界合作,在结束疟疾的问题上贡献自己的力量”。

■ 华非财经资讯 20170510

1, 丰田改装陆地巡洋舰 --- 世界上最快的汽车

一款丰田改装的命名为“陆地急速巡洋舰”的汽车成为了世界上速度最快的汽车,时速每小时 370 公里,约等于每小时 230.02 英里。

多家报纸报道,该汽车为定制汽车,2000(hp)马力。

该款车型打败了之前的 SUV 车型创造的每小时 300 千米的速度。

据称这款改装车的轮胎较宽,减震装置位置较低,以减少阻力,采用跑车的变速箱和传动装置。

丰田汽车营销经理 Steve?Appel - baum 丰田汽车一直以来的企业理念和核心就是采用创新型技术以及坚持不懈的精神。

2, Agip 石油公司启动新的炼油厂建设计划

尼日利亚 Agi p 石油公司 (NOAC) 刚刚完成了一座新炼油工厂的建设计划,计划将每日的炼油量从当前的每日 44.5 万桶提升至 2020 年的 N59.5 万桶。

石油资源部长 I be?Kachi kwu 在阿布贾与代理总统澳新巴乔会面,表示该公司用于建设新炼油厂的备忘录已经准备完毕。

通过该项目,公司将增加对电力和炼油行业的总投资,投资额达到了 150 亿美元。

此外,该公司还将参与哈科特港口炼油厂的修复工作。

新炼油厂的炼油能力预计为每日 15 万桶,厂址预计设在哈科特港口或者 Brass。

如此一来,在尼经营的跨国石油公司的经营模式就不仅仅局限于原油出口,还包括了原油精炼。

3, 海外尼国医生免费为本国民众进行手术

居住于海外尼日利亚医生为了报答祖国,提高同胞的健康状况,成功地实施了一系列免费手术。

该项活动在拉各斯举办,为期五天,进行手术的项目包括儿童手术、肛门手术、腹部和胸部手术。

尼日利亚医师协会主席 Johnson Adeyanj u 此外还对政府和医疗专家对脑膜炎爆发快速及时的应对措施表示赞赏,但是还是呼吁政府能够更多的向医疗技术设施进行投资,对医疗人员的技能发展和福利进行投资。

国家也需要为毕业的医学院学生提供足够的培训中心进行医学培训,同时配备医疗

技术高超的人员进行辅导培训。

4, 比特币价格上涨至\$1,700

比特币利用的是区块链技术,这是一种类似电脑网络组成的金融保险库,在不需要监管的条件下追踪货币资产的动向。

Bit tStamp 平台比特币价格上涨 6%,至 \$1,760.40。今年以来比特币价格上涨 80%。周二,比特币市场总值突破 525 亿美元。

比特币除了可以像股票和债券一样进行交易,还是一种支付手段,以及在不需要第三方参与的情况下的一种转账方式。

比特币近期价格疯涨的原因还包括其他数字货币的需求出现上涨,这些货币在一个被称为“i n i t i a l c o i n o f f e r i n g s”(I - CO,首次货币发行)的平台上出售,在该平台上区块链初创企业直接向公众公开出售 (发行)数字货币。今年至少有 40 家企业在 I CO 上发行数字货币进行融资。

5, FRSC 警告埃博尼民众:小心招聘诈骗

埃博尼州向民众发出警告,有些向民众保证可以为他们在联邦道路安全管理局 (FRSC)谋职的机构或者组织,属于诈骗。

州道路安全局局长警告民众,不要被骗子得逞,目前该部门根本没有进行任何招聘活动。

“安全局总部在需要人员招募或者招聘的时候会正式下发招募信息,而目前并没有任何此类需求”。

他还呼吁各个机构相互合作,减少道路交通事故和死亡事故。

■ 华非财经资讯 20170511

1, 欧洲商业银行向伦敦发出警告:若其支行需改组成子公司,将大批撤离伦敦

欧洲商业银行私底下表示,如果英国退出欧盟的谈判让英国央行---英格兰银行 (BOE)不得不做出在英经营需增加资本要求的决定的话,他们很有可能将大批人员撤离英国本土。

这些资本要求大约相当于 400 亿欧元。三大欧洲银行,德意志银行、法国巴黎银行和法国兴业银行目前都是通过设立支行的形式在英国经营,支行经营的资本要求比较低。

在英国还是欧盟一员的时候这种局面双方都是能够接受的,但是一旦英国离开欧盟,英国就希望这些银行提高资本要求,支撑他们在英国的运营,保证英国的纳税人不会成为他们发生意外时的替罪羊。

监管方曾经表示一旦英国和欧盟达成退欧协议,欧洲的这些银行们需要做好在英国成立全资子公司并且接受英格兰银行监管的准备。

波士顿咨询公司有报告显示,成立全资子公司需要欧洲银行们增加 400 亿欧元的资本。

很多欧洲银行将他们大部分的投行业务设在了伦敦,例如销售和交易等活动。因此英格兰银行行长被戏称为“欧洲投行家”。

投行业务具有高风险和项目总值大的特点,这就需要对交易模式更加谨慎和近距离的监管。

德意志银行在伦敦拥有 9000 名员工,法国巴黎银行有 6500 名,法国兴业银行有 4000 名。

此外美国一些银行也发出警告,假设英国离开欧盟,他们为了维持与欧盟的关系或者进入欧盟的渠道,也不得不将大量员工撤出伦敦。

2, 被美国列为知识产权观察名单,引发中国担忧

美国将中国列为知识产权监察列表,引发中国强烈担忧。

知识产权保护问题历来是中美两国关系

中的一个刺痛点。

尽管中国政府一再强调将加强知识产权保护的力度,但是盗版和假冒产品仍然充斥中国市场。

美国贸易代表处最新报告显示,美国知识产权所有者很难在中国实现自己的产权保护,呼吁中国加强政策和法规的实施。

中国商务部发言人在例行新闻发布会上表示,美国也需要履行其公平和客观的评价中国在知识产权保护上做出的努力。美国方面发出的报告缺少客观标准和公正,也受到相关国家的反对。

3, 尼国证交所:投资者冒名持股面临损失的风险

尼国资本市场监管者---尼日利亚证券交易所 (SEC)表示使用假名或者未经证实的姓名认购股票的或者无法提供有效证据证明持股所有权的,面临失去持股份和股利的风险。

周三,尼国股市总值上涨 2730 亿奈拉,收于 9.522 亿奈拉。

交易量 5.84119 亿股,总值 56.51 亿奈拉,5121 笔交易达成。

SEC 董事总经理强调“使用假名以期同时多方认购股票的投资者将给与 6 个月的宽限期,在经过 SEC 认证确认身份后,将获得股份投资确认和累计股利的回报,凡是未能通过此程序的投资者,其股份和累计股利将被没收并转账至尼日利亚资本市场发展基金账户,超过六个月后,凡是涉嫌使用假名或者未经证实的名字认购股票的将被起诉”。

此外,6 月 30 日是电子股息平台正式使用的日期,这之后将不再使用股息证。

4, 国民大会计划对拉各斯 - 伊巴丹高速聘用新的特许服务公司

联邦政府正在考虑一项提案,将拉各斯---伊巴丹前特许服务商 Bi -Courtney 高速公司服务有限公司,纳入到该高速路重建的融资和管理当中。

该公司将与新的特许服务公司 Motor - ways 资产有限公司组成一个特殊目的公司 (SPV),共同进行融资,完成项目和进行建成后的道路管理。

该事件由国民大会从中撮合,需要与 Bi -Courtney 公司私下达成协议,不过面临着协议达成后撤销此前联邦政府授权的特许协议。

5, 黑市奈拉兑美元交易于 N388

周三黑市奈拉兑美元收于 N388,本报调查显示,黑市汇率走势在 N383 至 N389 之间。

同时央行预计向每家 BDC 运营商供应外汇 2 万美元,提高外汇供应,并希望在本周结束之前奈拉走势能够有所回升。

此外,有迹象表明央行为了提高航空部门、燃油进口和原材料进口行业的美元需求,还将为这些部门提供未知数量的外汇。

■ 华非财经资讯 20170512

1, 中国与印度发出汽车政策改变信号, IEA 重新考察未来石油需求水平

中国与印度发出改革汽车政策的信号,IEA 将重新考察未来石油需求水平。

中国和印度近期发出了出台新政策的信号,对采用电能替代天然气的电动汽车表现出好感。因此国际能源署将对电动汽车的使用和石油需求量重新进行预测。

在当前的政策下,IEA 预测到 2040 年之前,对石油的需求会持续上涨。

随着中国和印度表现出对电动汽车的青睐,很有可能大面积降低对天然气的需求。中国和印度是石油市场增长最快的国家。新的预测数据将在今年的 11 月 14 日公布。

中国在四月份表示希望到 2025 年,年销售 3500 万辆汽车中,五分之一使用替代能源。

印度在该方面的行动更加激进,一个非常具有影响力的政府智囊团正在起草一份报告,计划到 2032 年实现所有汽车电气化的目标。

2, 韩国现代与起亚因安全问题召回汽车

周五现代汽车公司和起亚汽车公司表示将召回车辆 24 万辆,原因是有人对车辆的安全隐患向有关部门举报,随后交通部门发出强制性召回令。

交通部门还要求检察机关对这两家公司是否隐瞒了其汽车存在的五项隐患进行调查,影响范围波及 12 款车型,包括索纳塔、伊兰特、圣达菲和创世纪等。

此前交通部门已经要求这两家汽车公司自愿发出召回令,但是起亚和现代表示汽车存在的问题不影响驾驶安全,拒绝召回。

周五,两家公司表示接受上级指令,但是同时表示到目前为止并没有受伤事件的发生。

擎熄火等问题将在韩国和美国进行修复。其实就在去年,现代汽车公司 26 岁的工程师 Ki m Gwang - ho 就曾向汽车监管部门指出现代汽车存在 32 项隐患。

3, 尼日利亚年轻人吸食毒品人数惊人

高原州州长 Si mon Lal ong 以及纳萨拉瓦州州长 Tanko Al -Makura 周三同时发出了对国家年轻人大面积毒品吸食担忧。

他们均表示,每天都会有与毒品相关的年轻犯罪人员被逮捕,建议国家毒品执法部门加强执法。

纳萨拉瓦州是毒品犯罪高发的三大州之一,这意味着州内存在着大量的毒品吸食人群。

NDLEA 主席 Muhammad?Abdal l a 回应,将寻找有效的措施制止毒品泛滥和毒品吸食,加强对青少年犯罪的打击。

4, 脑膜炎死亡人数上涨至 1069 人

周四联邦政府表示全国有 23 个周内,上报脑膜炎 (CSM) 疑似病例达到了 1069 人,这表明该疾病的死亡比率为 8%。

尼日利亚疾控中心 (NCDC) 技术助理 Lawal Bakare 表示,政府和其合作伙伴将继续努力,减少疾病爆发给民众带来的威胁,保证脑膜炎的传染最终得到控制。

其中影响最严重的地区为赞法拉州、索科托州和凯比州等,但是这些州的病例上报人数都在下降。

由国家初级医疗护理发展中心组织的疫苗注射活动首先在赞法拉州开始进行,随后将到达索科托州。未来几天内新的一批疫苗将达到尼日利亚。

在世界卫生组织的协助下,除了注射疫苗,国家脑膜炎疫情紧急行动中心在所有受影响的州内展开病例管理和病例监控活动。

5, 国民大会通过 2017 年 7.441 万亿奈拉财政预算提案

周四,国民大会通过了 2017 年拨款预算案,总计约 7.441 万亿奈拉。

上议院和众议院委员会对拨款预算案出具报告,对该报告的审议和接受,通过了该预算案。

法定拨款占据 4344 亿奈拉,约合 1.841 万亿奈拉用于债务还本付息,约合 1775 亿用于到期债券偿债基金,经常项目支出、资本支出发展基金等都占有一定比例。

议会拨款委员会主席 Danj uma?Goj e 表示,2017 年预算案的主要目标是让国家经济走出衰退,走上稳定的发展道路。

预算案中国还有对阿布贾机场第二条跑道的修建、废弃铁路线修复、维持三角洲州地区稳定等方面的拨款支持。

此次预算的具体细节都将向公众一一展示,对国家各个行业都做了充分的考虑,保证了其公平性。

炭火鐵板燒

咖喱牛肉、咖喱雞

非洲野生大盧魚

電話 08177165088
08099175678

地址 Address: NO.5 Elbe Close, Off Panama Street, maitama, Abuja



中創優品

中创优品一民宿

業



特价1万奈拉住宿。火锅5000奈拉
环境优美、安全整洁、
是您阿布贾住宿、渡假、用餐必选之地。
首都中心区、大使馆区、花园山庄

你们城里人真会玩~

联系电话+234 8177165088 +234 8099175678 +234 8063560522 王生。微信请加+86 13509638595。地址Address: NO.5 Elbe Close, Off Panama Street, maitama, Abuj



中创优品民宿欢迎您

中创优品民宿

地址Address: NO.5 Elbe Close, Off Panama Street, maitama, Abuja



非洲投资。中创优品有独立花园别墅整栋楼出租，实用面积达600平方左右，带装修、空调、厨房等，（适合开公司、做生意、办公等）环境优美，风水极佳、交通便利，地处尼日利亚首都阿布贾最好最安全区域，富人，大使馆，政府办公集中地，年租仅为奈拉7—8百万。




住宿需提前24小时预订、团宿需提前3天预订。
有意者联系王生：微信+86 13509638595
电话：+234 8177165088



机场如战场 入境非洲总被坑, 如何能顺利搞定海关?

黄河清 波布非洲

相约星期五,我们带来了北大才子黄河清的非洲故事。他的新书《非洲归来,不必远方》自推出以来,反响热烈,豆瓣评分高达 8.5,很多朋友纷纷表示被他风趣幽默的文笔和精彩真诚的故事触动,今天小布在这里要发放福利啦,每周五,你可以从波布非洲平台阅读书里的趣闻趣事。

黄河清,1989 年出生于厦门的南方少年,毕业于北京大学,曾主演电影《此间的少年》。毕业后,黄河清拒多方 offer,选择前往非洲工作,常驻刚果金,期间行走刚果布、布隆迪、几内亚、肯尼亚多地。按他所说,重塑了人生三观。

院里有棵芒果树

金沙萨这地方最常见的就是芒果树了。无论戒备森严的深宅大院还是尘土飞扬的小道旁边,几乎到处都有。穷人天天以芒果为食,这种甜腻厚实的水果着实养活了无数刚果人。我们院里这棵芒果树,不高,挺大,四季长青。

其实在非洲刚果金这个地方,是不该说四季的。这厢只有两季:旱季和雨季。而这两季也就一个共同的特点:惊人的热,走在街上感觉自己就要蒸发了的那种热。对人而言,这固然难以忍受,但对植物而言,却无疑便是天堂了。因而四季长青这个在国内颇凸显气节的词在这里反而变得稀松平常。反之,许多国内觉得稀松平常的事,到这也变得千金难求,比如自来水,比如宽带网,比如大学文凭。这里的一切都是如此不同,光从首都的布局上便可见一斑。

如之前所说,刚果金是个大国,人口众多,GDP 在非洲不敢说名列前茅也肯定是排得上号的。而其首都,其重要性也自然不言而喻。乍这么一看,这地方虽比不上天朝帝都,也必是个蛮不错的地方。

再加上一入职公司,老总便一直在耳边鼓吹着海外生活如何如何清闲,生活质量如何如何高,什么「一人配一辆车一个司机,家里还有大院子有花匠」云云,可谓是天花乱坠。因此当我从北京坐上经阿迪斯亚贝巴到金沙萨的飞机的时候,尽管心里满满的全是不舍,放不下许多东西,可一旦想起即将迎接我的大千花花世界,心里隐隐的,还有点小激动呢。

当飞机缓缓落地的时候,我便趴在小窗上急不可耐地往外看,想着这非洲强国的航站楼得是长什么样?是雕着各种动物,还是绘满了原始风情的壁画?有否穿着草裙的黑妹跳着舞迎接?

事实证明都不是,现实中映入我眼帘的是:一排金光灿灿俗不可耐土不堪言的、shi 黄色的、连二层都嫌高的小平房。在太阳剧烈的照射下,地面温度几乎可以炖汤,空气扭曲折射出些许海市蜃楼的光景。我忽地有些出神,如同之后千百次一般,想着自己究竟为何要放下一切,踏上这么一片土地。

下了飞机,自然就是入境,这也是你能否成功开始享受非洲生活的第一步。入境方面的问题,在国内领导倒是难得地交代过,入境的时候不管遇到什么样的事情,都千万不要慌张,单等一个举着你名字的黑人来接你就可以了。我于是心里默念着不紧张,手里捏着护照和小黄本(疫苗接种证明),拖着随身携带的箱子背着电脑硬着头皮往那排小房子走去。

进了小房子我才明白,这叫人不慌张还真是有理由的。小房子不大,目测也就不到五十平。目之所及的正前方是三个小木亭,每个亭子里都坐着一个怒目金刚一般的大老黑——那可真是「大」老黑,每个人的体重都至少在一百五十公斤往上,塞在可怜的小木亭子里怎么看怎么显得挤得慌。三个大老黑头上破损的墙皮上写着几个大字「入境海关」。

三个大老黑负责检查一切入境所需的文件。在这三个小木亭旁边有一个小木闸门,闸门里面坐着一个穿白大褂的大老黑,手里握着一个矿泉水瓶粗的针筒,针头可能由于沾血太多已经变成暗黑色,在灯下闪着不祥的光。这白大褂老黑啥事没有,就是对着排队的人傻乐,一乐就露出一排亮得能映出人影的大白牙,令人不寒而栗。

三个检查文件的大老黑不管是谁,只要看见拿的是因私护照,就比划着说疫苗打得不全,要去那个白大老黑那里打疫苗。在这艾滋病携带率高达百分之二十的土地上,用这种针管注射其实跟自杀差别不是太大。于是熟识其中曲折的人便会心领神会地热情抓住那一只只伸出的大黑爪,在不经意间塞上个五块十块美元。大老黑收了钱就立马会露出让人从心底里恶心的微笑,把人放过去。至于那些比较死脑筋的,则便只能在一旁站着,既不敢去打那个疫苗又不可能就这么扭头打道回府,显然手足无措。

我身上自然是有些美元零钱,见多识广的母亲大人早在出发之前就已经预料到了这边的情况。我手上拿的也是公司给办的因公护照,理论上这些老黑还不敢造次。不过总归是我第一次见到这么赤裸裸毫无技术含量剥削人民的场景,因此不由得还是有些心慌意乱。再加上刚果金人讲的法语始终在我能懂与不能懂之间,我突然有了一种淡淡的悲凉感。

正在这时,一个穿着崭新白色制服的老黑出现在我视野里。这老黑跟别的老黑不同!首先,他瘦。比起旁边那几个木头椅子在手下呻吟不已的大老黑,这老黑几乎可以用骨瘦如柴来形容。再者,这老黑身上的衣服明显洗过,白是白蓝是蓝,丝毫没有旁边那些黑兄弟仿佛在红烧肉里摸爬滚打出来的制服的油腻感。最后,这老黑帅!

算了,这点还是不说了,小平房里灯光浑沌,我这四百度的近视裸眼几乎已经十米之内人畜难辨,实在分不清老黑是帅是丑。不过最重要的是,这老黑亲切地呼唤出了我们公司的名字。我当时内心那个激动简直不可以用言语表达,就如同在宽广的戈壁中终于发现了传说中的草泥马一般,组织果然没有蒙我。

跟这老黑搭上关系以后事情就简单多了,两个手势就把我带离了那个该死的人境处。我甚至连护照都没有出示,就来到了领行李的地方(虽然这俩地方其实就隔着一道门)。行李处还算比较先进,竟然有一个转盘。虽然不大,但这个转盘竟然是电动的。两个穿着警察制服的大老黑守着转盘,在靠近飞机的位置则是另外两个穿着勤杂工服饰的老黑往上扔行李。

在等行李的档口我跟这位帅气的白衣黑

哥好好聊了聊,得知他算是我们公司在机场的朋友,名叫巴尼尼。他告诉我以后来机场都可以找他,他很愿意为我们服务,而且价钱好商量。有一搭没一搭地说了两句,就看见我的行李被杂工老黑抛上了转盘。我一看挺开心,往前走一步就准备拿。旁边一个警察老黑突然把大圆眼睛一瞪,本就凶神恶煞的面庞变得更加恶煞凶神,嘴里对我猛地突突出一段土语,把我吓得脚底下一滑,差点一下子摔在地上。旁边的白衣老黑见状赶紧一挥手,往前说了两句,那个警察老黑神色才缓和了下来,一脸不情愿地让我过去领了行李。

以后来得多了我才知道,这里拿行李也是要塞钱的,钱数根据行李的大小算,小件的五美元大件的十美元,如果不给老黑就会硬说你行李有违禁物品要开箱检查。四夕哥曾经热血青年附体非不给钱过一次,结果内衣内裤被翻了一地不说,连所有茶叶罐子都被老黑打开尝了一口,事后还不帮忙把东西装回去,着实恶心得紧。

那天来接我的是老梁。我出门的档口他戴着个墨镜,手里挥舞着一份卷成棍棍的当地报纸正和几个长相还算凑合的黑人妹子相谈甚欢。虽然之前没见过,但我的护照扫描件却是早就发了过来,而且公司发文件,自然不会使用什么美图秀秀之类亲妈不认系列的产品,所以相认倒也没什么问题。

见我出来,他便停了闲扯,跟那几个妹子一一行了贴面礼,热情地上来帮我拿了其中一件行李,跟那个白衣老黑简单掰扯了几句就上车了。来接我的是几个司机里最老的马达,不过那个时候跟他一点也不熟而且对老黑们完全没有好感,于是一路上便都是我和老梁用中文在聊天。

赣安建筑有限公司

招聘

赣安建筑有限公司在尼日利亚主要从事工程建筑，花岗岩板材生产。

因业务拓展需要，欲招聘以下人员:

会计: 五年以上财务会计工作经验，英语四级以上，口语流利，熟悉当地一些人文法律。年薪18万起。

销售主管: 在尼从事建材销售2年以上，英语流利，熟悉尼日利亚各州，有本地黑人销售团队人优先。底薪12万+提成。

修理工: 能维护，管理，维修各类机械设备，主修挖机。会英语能管理黑人优先。年薪18万起

有意者请发邮件到以下邮箱：
29410325@qq.com
联系电话：07031963239 徐先生

生产中的工厂承包或厂房出租 | 拉各斯

该厂房原为生产吊顶石膏基地,厂长因移居美国,欲出租或承包此工厂。
位置:从 LAGOS 州政府去 OGUN 过 BERGER 后六分钟,位置优越
大小:工厂土地面积约 5000 平方米,主厂房区约 1800 平方米。
价格:2500 万奈拉 / 年
以上是厂房详细信息,欢迎有意愿的伙伴联系华非传媒!!!
电话:08078754558/09080109908
QQ/ 微信:1223231545

奥贡广东自贸区现有两个标准厂房转让

昌安咨询

奥贡广东自贸区现有两个标准厂房转让
奥贡广东自贸区现有两个标准厂房分别 4000 平方和 3000 多平方,另外有一个装卸平台,卸货柜和装货都比较便利,总共 8000 平方,现转让。
有意者请联系 0903 155 0872 张先生
注: 根据自贸区以及尼工业部出口加工管理局相关规定,厂房只可用于生产制造,或半成品加工业,并享受自贸区的优惠政策,不适用于做贸易者。

LAGOS 好医生推荐

昌安咨询

RUBINA 医生,我们自十六年前就认识,并且多年来一直大小毛病都去她的诊所。
十几年前我儿子刚来才几岁,头疼发烧都是 RUBINA 医生诊治。我个人也是十几年来认准她的服务。
详细地址及联系电话如下:
DR. ROBINA
PORSHAH HOSPITAL
CAPITAL OIL BUS STOP
ADENIYI JONES, IKEJA, LAGOS
07046143074
07087397574
RUBINA 医生周一到周六坐诊,周日除非特殊情况一般不去诊所。

尼日利亚知名公司招聘

- 一、岗位职责描述

1.根据公司的营销战略和总体规划,对区域市场进行全面的渠道规划,建立完善的渠道销售

2. 根据公司整体销售目标, 提交销售计划方案,监督实施销售过程,完成销售任务

3.制定销售政策,有效的完成产品推广以及销售收入的实现

4.制定区域客户开发维护计划,组织实施并监督和评估,确保计划的实现

5.对客户市场进行分析,协助客户进行市场推广以及销售策略的调整

6.扩展海外市场,开发有潜力的客户

7.维护与客户的稳定合作关系,协调异常情况
- 1.22-35 岁之间,专科以上学历,国际贸易,市场营销相关专业

2.2 年以上销售经验,至少在非洲有一年以上

3.具有渠道客户的开发管理能力

4.具备很强的市场分析,营销策划,市场推广能力

5.英语听说读写,四级以上

此岗位常驻尼日利亚,优秀毕业生亦可

公司成立于 2012 年,年营业额 10 亿以上,每年增长率达到 137%,公司成立于广东深圳,布局整个手机产业链, 从 PCBA 生产, 原材料加工, SMT 到工厂组装, 现在全面进军尼日利亚做新品牌。

联系电话:07065955650 QQ: 2388417658
- 二、任职资格描述

尼日利亚 PPP 项目推进流程简析

文 / 窦峰 王文飞 王志超



非洲国家尤其是撒哈拉以南的非洲国家，基础设施网络及公共服务设施领域存在着众多积压问题。尽管政府一直在努力提高服务效率，但他们缺少对私营部门的激励机制，缺少资金和资源。当地政府亟需一种模式能够快速改善他们国家的基础设施，并且能够加强他们提供社会公共服务职能。PPP 模式无疑是当下最能满足非洲当地经济发展需求的途径之一。

在非洲各国，PPP 作为一种筹资工具正日益被接受，许多非洲国家和地区开始制定符合本国经济发展特点的 PPP 发展政策。

尼日利亚 PPP 项目发展现状

尼日利亚的石油经济吸引了大量的外商投资者，带动了本国经济的增长和国民收入的提高，然而基础设施建设的薄弱极大地制约了经济的持续发展。根据尼日利亚制定的在 2020 年成为世界前 20 经济体之一的经济发展规划，在未来四年尼日利亚需要在基础设施建设上投入 32 兆奈拉资金，而目前估计，尼政府至多能筹集其中的 19 兆奈拉，尚有 13 兆奈拉的资金缺口。

为了筹措资金，尼日利亚政府积极拓展多渠道的融资方式，其中一个重要的方面是积极吸引外商直接投资。尼日利亚政府出台了相关的政策法规鼓励 PPP 的投资运营方式，并表示将制定更加明晰且更有可操作性的方案来改善投资环境以吸引私人投资者，未来势必通过 PPP 等模式吸引外资和私人资本兴建大量特许经营公路、铁路、港口等公共服务设施，以缩小与世界其他经济体差距，满足社会经济日

益发展的需求。近年来，PPP 模式在尼日利亚基建市场已得到越来越广泛的应用。

尼日利亚 PPP 项目推进流程

尼日利亚为联邦和州两级政府架构，总统和州长(除首都特区外)为大选遴选出来的政府行政首脑。根据基础建设特许经营委员会 (Infrastructure Concession Regulation Commission 简称 ICRC) 法案相关规定，只有联邦一级政府主体实施的联邦一级项目才在该法案的管辖下，州一级政府主体和州里项目不在法案的约束内。政府主管部门诸如工程部、交通部、电力能源部等负责项目具体实施和操作，基础建设特许经营管理委员会负责对尼境内港口、公路、铁路、桥梁、电站等涉及特许经营的大型公共项目合同、协议进行审查和监督，联邦执行委员会即内阁负责对所有项目的最终审批。

项目进行公开招标程序之前，该项目的政府主管部门需联合 ICRC 和财政部 (Federal Ministry of Finance 简称 FMF) 对备选项目进行经济可行性和风险评估，优选出合适项目，通过招标形式引入咨询公司 (Transaction Advisor 简称 TA) 为整个项目的策划服务，咨询公司经调研后编制项目商业大纲 (Outline Business Case 简称 OBC)，由主管部门报送联邦执行委员会审批，内阁会议批复后即可进入公开招标程序。

主管部门通过招标选定优先投标人代表私营方 (Preferred Bidder) 作为该项目谈判对象，商讨核心商务条款。双方需进一步对项目开展研究，以收费公路为例，包括工程可行性研究、车流量和收费调查、征地拆迁调查和评估、环境和社会影响评价、地形和地质勘探、方案设计、财务模型等，所有研究成果以及项目谈判结果作为咨询公司编制项目完整商业报告的依据，由主管部门报送联邦执行委员会审批，内阁会议批复后主管部门可与私营方签订系列协议或合同。

项目合同群签署后，政府和私人投资方根据合同协议完成股本注资，项目公司对外融资

贷款与银行等融资方签署贷款协议。至此，项目动工前准备工作基本就绪。

流程中需关注的问题

一、流程合规性问题

由于 PPP 模式是区别于传统建设模式的新鲜事物，在非洲地区尚未得到大面积成熟应用，项目实施需要政府的特别配套立法和司法解释。结合尼实际情况看，尽管 2008 年 3 月成立基础建设特许经营委员会，但是真正操作建成并投入运营的 PPP 项目并不多见，政府不同部门对推进流程不够熟悉、理解不一，同时政府的决策程序不规范、腐败、官僚作风、前期准备不足和信息不对称等造成项目决策失误和过程冗长，增加了项目风险。在不熟悉当地市场环境和推进流程的情况下，主管部门可能存在部分步骤错乱，诸如在 OBC 未完成并提交审批的情况下即进行公开招投标，造成中标方谈判和后续审批被动。

私营投资方有必要熟悉 PPP 项目在尼日利亚推进流程，理顺思路、把握工作针对性，规避项目盲目运作风险。

二、主体角色定位和利益冲突

政府主管部门是项目主要运作和实施方，是 PPP 模式中公营方，投资商是私营方，两者核心关注点有所差异(见下页表)。

项目公司和承包商之间由于角色不同，也存在利益冲突。项目公司倾向于选择价格更为合适的承包商，制定严格苛刻的合同条款，将风险尽可能向承包商转移，优先考虑贷款人、政府利益。投资商和承包商角色融合能够准确把握工程造价，有效减少项目谈判回合，提高项目盈利水平。

咨询公司为政府聘请专业的项目交易服务方，在整个项目运作和谈判过程中也起到举足轻重的作用。尼政府所聘请的咨询公司一般为欧美有 PPP 项目操作经验的咨询公司，其在该地有合作机构或分公司，部分高管来自当地且与政府关系密切，惯常按照欧美项目推进思路和要求引导投资商、政府进行项目运作，协助审查投资方和承包商提交给政府主管部门

门报告和文件，编制 OBC 和 FBC(项目完整商业报告)报批文件，协助起草各类合同并参与合同谈判，维护政府利益，促成交易。

三、项目前期运作周期内风险

由于 PPP 项目的特殊性，涉及多方项目主体，需要签署大量合同协议，谈判难度较大，前期运作时间长短根据项目运作和实施的难易程度和项目规模大小有所不同，总体来说，较于传统总承包项目显得漫长。

根据现有已签署特许经营协议的基建项目前期运作时间粗略统计，短则 3-5 年，长则 8-10 年以上，期间伴随着一定的政治风险和经济风险。以尼日利亚为例，一届政府任期 4 年，可连任一届，2014-2015 年政府大选换届、反对党政府上台，与此同时，受国际油价长期低位徘徊的影响，货币贬值严重，尼政府财政大幅缩水，项目配套资金难以落实，众多项目陷入暂时停滞的状态。

相关建议

PPP 模式在非洲拥有广阔的应用前景，熟悉当地项目运作模式和推进流程，能够有效地规避前期风险，提高运作效率。

一、投资运营商和工程承包商角色融合

随着近年我国劳动力成本逐年升高，加上人民币升值、通货膨胀等因素影响，对外承包工程低成本竞争优势正在慢慢丧失，承包企业越来越多的进行投融资与工程承包相结合方面的探索。投资运营商和工程承包商的角色重叠，拥有直接与业主进行议标的优势，在项目谈判过程中能够占据主动、去争取有利于承包商的合同条款，从项目收益角度来看，避免了低价竞争，同时投资部分也可以带来较高的综合收益。

二、建立周全的风险分担机制

要对市场需求和容量进行充分的调查，必要时聘请专业律所等咨询机构提供决策支持。

对于政治风险、法律变更和配套设施服务方面的风险，应要求政府提供担保，不可抗力风险应由各利益相关方通过设计有机机制(如调价、可变更特许期、缓冲基金等)共同共担。

国家一级作家、内科主治医师、著名心理咨询师。曾获庄重文学奖，解放决文艺奖，青年文学奖，台湾第十六届“中国时报”文学奖，台湾第十七届联合报文学奖等各种文学奖三十余次。代表作有《心灵游戏》，《毕淑敏文集》十二卷；长篇小说《红处方》《血玲珑》等。



今天要介绍的这本书，是毕淑敏 2016 年开山之作，一张价值 2 万美金的单程车票，一场直面饥民、皇帝、僧侣、狮子和荒野的迷之旅行。走了这许多路途，耗费这许多心力，不过是想要成为真正的自己。

非洲三万里

这也是一本温厚之书，它以旅行为线，将生命中的温暖和荒凉一一呈现在你眼前，带领我们学会珍惜生命中温柔的瞬间；那些在暴雨中为你递过雨伞的手，那些为你围上一条毛毯的温柔，那些黑暗中与你彻夜聊天的朋友。这些一点一滴的温柔是你生命中的光，使你远离阴霾，成为善良的人。

“非洲之傲”是以非洲行为主题的旅行用蒸汽机车，列车行经之地有很多是非洲最底层民众聚居的贫民窟，一道车窗劈开了奢华与贫

非洲不是你想象中的荒蛮



你以为非洲很热吗？



有这样的看法估计来自非洲拥有沙哈拉沙漠，它是世界上最大沙漠。但是，你可能不知道他就算遮天蔽日，也只是占儋州大陆面积的 32%，那些位于赤道的国家，美若天堂。你可能会反驳，赤道多么炎热啊，但是，除了纬度这个因素，还有个太智若愚的狠角色就是高度啦。在非洲，不可一世的纬度在温和隆起的高度面前倒地便拜，居了下风。比如肯尼亚，刚果，还有加蓬，由于地势较高，年平均温度维持在 20 度摄氏度，犹如咱们云南的昆明，四季如春。

你以为非洲都是黑人吗？

不是的，非洲的人种，在沙哈拉沙漠以南地区，是土生土长的非洲黑人，而在北部的非洲，如阿尔及利亚，埃及，摩纳哥，突尼斯等国，是白色人种的阿拉伯人，而在马达加斯加，则是黄种人。

你以为非洲很穷吗？

穷，餐车内的社会名流举起银杯开怀畅饮时，车窗外围满了无衣无食的孩子们。这种强烈的对比引起了作者的关注，在这次旅行中，她不但记录了非洲各地人情风物、旅游见闻，还对车内车外两个世界做了细致的观察和沟通。作者时而走进非洲中产阶级家庭与女主人共进晚餐，时而走进全球最大的贫民窟索维托实地考察，她以自己的眼睛为准则，写出了自己独特的非洲。



没有看这本书之前，我印象中的非洲是这样的：炎热的天气，骨瘦如柴的黑人，铁皮房顶的城市，贫穷和疾病困扰的国度。但是，毕淑敏老师的《非洲三万里》彻底地颠覆了我曾经对非洲的印象。借助着这部散文似的随笔记录，观摩着那情真意切的深情描述，踏上这片有着诸多彩色纪录片般的照片描摹，一个真正正正，实实在在的非洲是那样充满着灵性地展现在我的面前。正如作者所说的，这里是一场史诗般的旅行。

不是的，非洲的两端一点儿也不穷。南部有南非，它的国民生产总值超过了比利时和瑞典。北部的突尼斯和摩纳哥，加上埃及，国民都过着相当不错的生活。真正穷苦的地方，集中在非洲中部。



作者走过了大小很多景点，介绍了很多历史，表达了很多感受，语言诙谐幽默，感觉像个老顽童。对于那些向往非洲但还不曾到过的人来说，这本书也足够了，可以让你了解到大致的非洲生活及环境。

偶然之间听到一句话，影响特别深刻。大意是：如果不去思考，走再远的路，也只是个邮差。现在看了这本游记，觉得自己确实是个邮差。开始觉得我要看的是非洲的风土人情、动植物，然而这本书并没有大批量的介绍和描写，耐着性子读下去才知道，是自己的无知与浅薄。非洲 3020 万平方公里的土地上，不仅仅有“风土人情”和“动物世界”，还有皇帝、饥民、部落、文化、历史等等由无数故事和鲜血经过几亿年发酵而成的纯酿，是苦涩还是甘甜，清新还是浓烈，并不能简单的一概而论。

借以书中的话结尾：旅游是既不安全也不舒适的，但它能带给我们流光溢彩、繁花似锦的世界。当我走过的路渐渐漫远，当我双眸注视过的东西渐渐繁多，当我问过的气味渐渐五花八门，我就不由自主地变得宽容起来，接纳世界的不同与丰富。

新中华楼

环境优雅 位置便利 精美粤菜 正宗湘菜



地址: 111, Obafemi Awolowo Road,
Ikeja Airport Hotel, Ikeja, Lagos
联系电话: 09090141108 08075123456

贵族赌场



联系方式

08091799888 徐志良
08187582737 罗洁诚
07016713173 李 彬

地 址

50/52, TOYIN STREET, OPEBI,
IKEJA, LAGOS



中投发展股份有限公司

ZHONGTOU DEVELOPMENT COMPANY LIMITED



中投会计师事务所：

协助华人企业办理在尼生产经营中所有税务事务，税务登记、报表制作、税务申报、税务审计等。

中投律师事务：

协助华人及企业办理在尼生活中涉及的所有法律及政府事务，注册公司、商标，合同签订，背景调查，

认证公证，各政府部门事务等。

中投移民服务：

协助华人办理来尼工作签、商务签，配额申请、绿卡办理，签证续签，出入境接送，他国签证代办等各类移民事务。

中投保险服务：

联合昌安RTS保险公司，协助华人华企办理在尼各类保险投保事务。

中投媒体项目：

联合华非传媒华通社，自主出版尼日国发行中文报纸《华非时报》、英文报纸《Nigeria China Times》、中文杂志《昌安经济观察》，代理华人华企尼日国广告投放业务；外派记者采访报道尼日国大事件，结合中投官网新闻中心，网络信息群及公众号，打造线上线下全媒体

传媒平台。

中投酒店项目：

龙之梦商务连锁酒店、华非商务连锁酒店，均位于Lagos、Abuja等华人主要聚集城市及中心街区，安全、便捷、舒适，配套一站式商务服务，助力华人华企来尼投资商考旅行。

联系方式

联系人: Mr. Stone 郑
联系电话: 08134693620, 08039685398
公司邮箱: 2959162263@qq.com
公司QQ: 2959162263
公司微信: Zhongtoudevelopment
公司官网: <http://www.nigeria-china.com>

事务专员: Miss 方
联系电话: 09080109908



战略合作：

中投发展促进会 华非贸易投资促进会
华非昌安投资咨询公司 昌安投资银行
华非传媒华通社 昌安RTS保险公司



GREEN LION CASINO

维岛多彩夜生活
尽在绿狮子赌场



TEL: 08060047281 Mr. Ricardo 08108331950 陆先生
ADD: 4, Adetokunbo Ademola, St, Vi. Lagos
<http://www.greenlioncasino.com/>



为您创造价值 是我们存在的理由 华非物流·尼日利亚专业拼箱

上海 / 广州——拉各斯全包
包税双清派提 无需繁琐资料
送货到上海广州仓库 其他由我们为您处理

贵宾专线

08056787878 (尼)

13795492958 (中)

www.huafeilogistics.com

QQ:1223231545

微信: huafeilogixtics

华非副食批发 08051463888

汇款货币兑换 08078754558



华非物流
HUAFEI LOGISTICS



中国重汽
SINOTRUK

山東時代天成尼日利亞分公司
沃爾卡尼日利亞分公司

WOERKA NIGERIA CO., LTD

專業 現車銷售、配件供應、技術支持、維修服務

充足的重卡豪沃現車庫存
齊全,精準的現貨配件供應
源于重汽專業的維修技術服務
購車后親人般的售後服務保障

特色服务:

各车队或公司车辆维修
服务及配件供应总包 车辆
配件国内直接报价组织发货

聯系方式:

拉各斯:整車 08109448271 陳喆

QQ:314389614

阿布賈:整車 07053339186 胡永勝

QQ:1220406294

配件 09031902821 李明亮

QQ:904969305

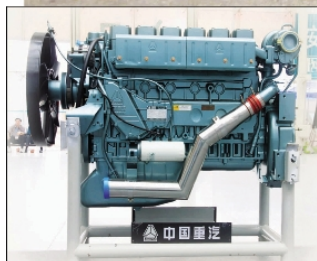
配件 08136602540 杜志晟

QQ:94334851

技術諮詢:09031902821 李明亮



尼日利亞配件倉庫



重汽 HW9609013B 發動機



WD615.95 發動機



HW9511013M 發動機



HOWO 中卡 140 馬力 4X2 翼開啓廂

柴油发电机组 新年大回馈

LionRock是一家集柴油发电机组生产、销售、服务于一体的大型跨国集团，公司业务覆盖全球五十多个国家和地区，为了感谢您十多年来对我司的支持与信任，现推出13.5~800kVA发电机组特价机型回馈广大顾客。



特价
华人企业13年

5kVA~3250kVA

LAGOS 现货及充足的售后配件库存

UK-Perkins-Lister		LR-Yanmar-Japan		FG-Wilson Series	
13.5kVA	2090000	18kVA	2390000	33kVA	3190000
16.5kVA	2290000	36kVA	3390000	300kVA	25900000
20kVA	2490000	45kVA	3790000	800kVA	39900000



飞尔特尼日利亚有限公司

销售热线: 080 9921 6888 / 081 8948 8840
080 6688 5978 / 081 8942 0743
080 9098 4867 / 080 9908 9084



微信: joden_shu



微信: cxliao



微信: chengyi903747

怡高绿色农场

供应
拉各斯州
奥贡州

店铺地址

伊凯贾
拉各斯州
农场地址:
伊杰布奥德
奥贡州

网址

www.nigfarm.com
Ogba, Ikeja, Iagos State
Ijebu Ode, Ogun SAstate
邮箱:
info@nigfarm.com

中国

蔬菜

鸡蛋



联系人: 陈承斌

M: +234 (0) 8109952081
E: mark@nigfarm.com

M: +234 (0) 7013600150



早上中午 第一时间掌握
下午晚上
尼日利亚政治经济动态及财经动向

欢迎关注我们的四个微信公众号。
华非时报的信息来源：

中国驻尼使领馆的网站
经商处和经商室网站
尼日利亚知名公众号
中尼梦之桥、拉各斯之声
中土尼好、华非物流、昌安咨询
西非华媒、中投发展俱乐部
及其他相关网站与公众号。



FOTON
福田汽车

福田乘用车已经在尼日利亚耕耘十多年,在这十多年中,福田乘用车依托过硬的产品质量,优质的售后服务,及时的配件供应,获得了消费者的一致认可和好评。

目前福田乘用车在拉各斯有3个4S展厅,销售网点分布Lagos, Abuja, Portcourt, Kano, Ibadan, Onitsha等地。

为更好的回馈和服务在尼日利亚同胞,福田乘用车将推出一系列的优惠活动,欢迎在尼广大同胞来电垂询订购,福田乘用车将一如既往地提供优质的车辆和服务供给广大同胞,为您在尼日利亚的生意腾飞助力。



View CS2:员工班车

Lagos 4S 店地址:

- (1) Inside Afprint Premises 122-132 Isolo, Lagos, Nigeria. 电话: 08056003050
 - (2) 272, Akin, Adesola Street, Victoria Island, Lagos, Nigeria. 电话: 08034599999
 - (3) 2, Wharf Road, P.O.Box 390, Apapa, Lagos, Nigeria. 电话: 08028972157
- 另外,在 Abuja, Portcourt, Kano, Ibadan, Onitsha 均有销售网点。

销售经理:陈志伟,手机+8618600343356 微信 CIWEI-TT
服务经理:沈长志,手机+86-13811925494 微信 shen_changzhi



Tunland皮卡:
工程助手

