

华  
非  
商  
业  
周  
刊

## 《华非商业周刊》

主管主办:中投发展促进会  
华非贸易投资促进会  
出版单位:昌安投资咨询服务公司

顾问委员会:

杂志社理事会:

总 编 辑:陈曼瑞  
副总编辑:李然 雷虹  
总编助理:刘芳 张燕

外汇研究中心:张燕  
财经研究中心:李然

新闻热线:

运营发行:华非传媒出版发行有限公司  
发行范围:尼日利亚

社址:华非商务酒店

网址:

电子邮箱

## 目录

华非每日电讯.....	4
华非财经资讯.....	6
昌安经济观察.....	10
李然深度报道.....	18
中投发展俱乐部文章推荐.....	23

华非财经周刊

## 华非每日电讯

### 每日电讯 20160509

昌安汇款汇率 20160509

美元汇款价 323.85

人民币汇款 49.85

外汇储备：269.19亿美元（至05-May）

布伦特原油期货周一（05月09早上七点）报45.88美元/桶。

### 每日电讯 20160510

昌安汇款汇率 20160510

美元汇款价 323.95

人民币汇款 49.85

外汇储备：268.98亿美元（至06-May）

布伦特原油期货周二（05月10早上七点）报44.07美元/桶。

### 每日电讯 20160511

昌安汇款汇率 20160511

美元汇款价 324.75

人民币汇款 49.95

外汇储备：268.32亿美元（至09-May）

布伦特原油期货周三（05月11早上七点）报45.41美元/桶。

## 每日电讯 20160512

昌安汇款汇率 20160512

美元汇款价 324.75

人民币汇款 49.95

外汇储备：268.01亿美元（至10-May）

布伦特原油期货周四（05月12早上七点）报47.77美元/桶。

## 每日电讯 20160513

昌安汇款汇率 20160513

美元汇款 337.85

人民币 52.15

外汇储备：268.01亿美元（至10-May）

布伦特原油期货周五（05月13早上七点）报47.81美元/桶。

# 华非财经资讯

## 华非财经资讯 20160509

### 1, 2016年预算将进一步使奈拉走强

阿布贾大学农学系教授 Park Idisi 周六时候表示，联邦政府2016年预算将能够加强奈拉币值。

他向尼国通讯社表示，“总统签署预算后，会吸引更多的资金内流，企业也将开始繁荣起来，政府项目如道路建设、农业和其他重要项目都将为年轻人提供更多的就业机会，2016年预算案对尼国来说前所未有，它涉及到了国家经济发展的各个方面”。

“总统也表示他已经获得了足够的预算资金，不需要再继续进行借款融资”。

他还敦促联邦政府尽早为2017年预算做打算，防止再次出现拖延的状况。

### 2, MTN 损失650万数据用户

2016年一季度电信行业报告数据显示，尼日利亚 MTN 公司1月到3月之间损失其互联网用户650万。

尼国电信委员会官方网站公布的报告显示，该公司年初互联网使用用户3992.4万人，一季度结束后降低到3335.7万人次。

但是另外一家电信企业 Globacom，2016年前三个月却获得了144.8万新用户，占据整个电信行业新增互联网用户的80%。

仅一月份，Globacom 就获得了35.4万新用户，将整个一季度总用户推升至2653万人次。该报告还显示，四大电信网络运营商一季度总新增入网用户182万。

### 3, 银行间利率上升

FMDQ 官网上获得的数据显示，尼国银行间隔夜拆借率从上周的3%上升至3.5%。

根据交易商的说法，这是由于为了满足现金储备比率 (CRR) 要求，央行吸纳银行间流动性大约216亿奈拉，提高了商业银行拆借成本。

尽管央行在周三时候出售了1506亿的短期国债，但是相同到期日的国债到期，因此银行间流动性水平并未得到提高。

#### 4, ARM 证券公司发布在线交易门户

ARM 证券有限公司引入 ARM Stocktrade，一款自助服务网络在线交易门户，可以让客户执行及时证券交易。

该公司表示，门户可以给投资者提供优质研究资源带来的有效交易信息和股票经纪交易账户信息，从而制定全面的交易决策。帮助投资者带来超额预期回报，增加投资者的附加价值，随着市场的变化不断满足投资者的需求。

依托于可靠的信息和及时的更新，客户使用该门户网站可以很轻松便捷的发出交易指令。

该门户网站可以在任何移动设备上使用。

ARM 证券公司是传统资产管理公司 ARM 公司的一个独立分公司，ARM 资产管理公司为私有投资者和机构的投资资产提供保护和促进其收益增长的服务，已经有20年的历史。

#### 5, 四月份中国外汇储备上升

中国人民银行周六有声明表示，中国外汇储备四月份上涨70.89亿美元，至3.22万亿。美联储表示推迟利率上涨的日期，四月份的各项数据和指标显示市场对人民币的信心大增，各项指标均上涨。

新加坡华侨银行经济学家 Tommy Xie 在一场访谈中表示，“兑美元需求的降低，对人民币需求的上涨，减缓了中国资本外流的压力”。

中国国际货币基金特别提款权储备4月份为2.27万亿，3月份为2.28万亿。

华宝信托投资公司 经济学家表示，2016年下半年中国外汇储备或下跌至3万亿以下。

Natixis 亚洲有限公司大中华地区高级经济学家彭洁玲认为，5月份和6月份，由于美联储加息的可能性增强，人民币将面临重大压力。

### 华非财经资讯 20160510

#### 1, FG 公布2016年预算和执行细节

周四，联邦政府将公布由总统布哈里上周五签署的财政预算案细节。

此外，预算案的战略和执行计划也将一并公布。

根据政府挂官方微博公布的信息，细节公布将有预算和国家计划部门部长 Udo Udoma 以及内政部长 Zainab Ahmed 来完成。

布哈里总统曾经在签署6.606万亿奈拉的预算后表示，将在5月29日的民主日上就此向民众向国家进行一次广泛的讲话。

“该预算案共提供政府2016年财政支出6.06亿奈拉，我将会在预算和国家计划部部长公布细节后进行一次更加详细的介绍，其中包括预算的执行，以及对我上任后所实行的国家经济和社会政策的一个全面表述”。

政府上周日列出了预算涵盖的六大领域，其中包括透明度和安全，工业、农业、矿业以及旅游业的多样化，主要基础设施（电力、道路、铁路和房地产），以及石油天然气改革，经商便利度和社会投资。

## 2, 周一股市上涨440亿奈拉

尼国资本市场在布哈里签署预算之后，实现继续上涨的势头，尼国证券交易市场周一，总值上涨440亿奈拉，收于8.884万亿，上周五市场总值上涨470亿奈拉。

29家上市公司股票价格呈上扬趋势，18家下跌。

全股指数上升至25828.30点，总交易量5.559亿股，总值64.41亿奈拉，交易3655笔。

## 3, 希冀油价继续上涨，燃油销售商开始囤油

周一，记者了解到，由于坊间一直传言机动车用油也就是汽油价格将上涨，燃油销售商因此开始大量囤油。很多销售商为了囤油，将燃油订单加倍，甚至愿意以高出原来的价格进货。

一位销售商表示，“政府已经表态，原油价格一旦上涨，就会调整石油产品价格，这也是为什么销售愿意高价商囤油的原因，没有人能够准确预测将来会发生什么，但是一旦真的油价反弹了，人们都希望能够借机提高利润，我们只要静等事态发展就好了”。

过去两周石油产品定价监管委员会一直拒绝更新燃油价格，燃油价格官方未来走势让很多利益相关者倍感焦虑。

## 4, 苹果公司推出12.9英寸平板电脑

苹果公司推出12.9英寸的平板电脑--iPad Pro。

苹果官方表示这款平板电脑大约是 iPad Air 2 的中央处理器性能的两倍，MultiTouch 技术进一步得到提升。

“560万像素，与所有的 iOS 设备一样，具有高清分辨率显示屏，线条流畅，机身轻便，仅有700克重，6.9毫米厚，12.9英寸大屏幕，性能更快更简单，用户更具有参与度，”

苹果官方销售点，iStore，也会提供 iPad Pro 产品的配件，比如苹果笔，智能苹果键盘和智能保护套。

## 5, 政府就钢铁和矿业资金问题与银行会面

联邦政府表示已经就如何向日益衰落的钢铁和矿业部门提供贷款举行了会谈。

固体矿产部部长 Kayode Fayemi 表示政府不会卖掉 Ajaokuta 钢铁，但是会向私有投资者提供特许经营权。

他表示政府投入的资金一旦产生效用，在未来的10年中能为国家创造2000个就业岗位，该行业是国家经济发展的重要组成部分。

他还表示国家钢铁部门已经开始对之前发放的营业执照重新激活，使其生效。让对矿业和钢铁感兴趣的投资者进行投资，对钢铁和矿业感兴趣的运营者参与到行业的发展和建设中来。

“我已经与银行家委员会和尼国央行进行了相关探讨，如何让政府的借入资金产生最大的效用，我建议他们成立一个钢铁和矿业办公室，希望我们的努力能够让该行业实现切实的发展和增长”。

## 华非财经资讯 20160511

### 1, 华尔街日报：美元全盘走强

随着石油国家货币不断走低，投资者对美元信心增强，美元全盘走强。

WSJ 美元指数，是一个衡量美元兑其他16国货币的指数，上涨0.6%，至86.57。

周一，日本财长表示，假设日元继续上涨，或者过快上涨，或有可能对外汇市场采取介入措施，这也是他第一次这么直言不讳的表示外对外汇市场进行干预的言论，立刻引发美元兑日元的上涨，至¥108.33。

投资者对美联储短期内调高利率已经信心不大，纷纷补回美元空头，美元进一步增强。美联储联邦基金利率上涨有助于提升美元投资的获利能力。

美元对墨西哥比索上涨1.8%，是自2月份以来的最高水平，兑加拿大美元上涨0.3%，至C\$1.295。

### 2, 平行市场奈拉兑美元保持稳定

周一，平行市场奈拉兑美元延续上周五的走势，保持在了N321的水平上，尼国通讯社有报道指出，尽管布哈里签署了2016年财政预算案，但是N321的水平已经保持了大约一个周的时间。

然而，奈拉对英镑和欧元上涨，分别交易于N465和N362，同时，尼官方汇率保持不变，市场交易商非常疑惑为什么布哈里签署预算案对奈拉并未产生多大影响。

Olabisi Onabanjo 大学高级经济学家 Sherifadeen Tella 表示，如果市场资金获得大量注入，很有可能再次刺激进口潮。不过预算案的签署对于本地工业是个好

### 3, 尼政府对银行交易展开调查

尼国央行以及执法部门对近期对某些银行的非法交易指控展开调查，官方对几家银行的高官实施审问。

央行表示，“央行将对指控的真实性进行特殊的调查和审核，以进一步确认涉案的人员和程度，银行系统的稳健和安全仍然是比较强的”。

上周，EFCC 透露接到法院指令逮捕 Fidelity 银行总经理 Nnamdi Okonkwo，在相关部门对大选前一些交易进行彻查的时候，发现此人涉嫌犯罪。Fidelity 银行也因此更换了 CEO，并积极与调查配合。

此外，Sterling 银行在其官方网站上披露 EFCC 官员正在对其 CEO 和其他高官成员进行盘问。

地方媒体还报道指出央行执法部门还对 Access 银行的 Herbert Wigwe 进行了问询。

#### 4, 进口关税、外汇短缺提高了汽车和电子产品价格

由于海关关税提高和进口外汇的难以获得，很多汽车和电子产品的价格可能已经超过了大多数低收入尼国民众的支付能力。

2014年某些汽车进口税20%，一些重税汽车为35%。但是到了2015年汽车进口税达到了70%。

自去年开始，汽车进口量下降，导致汽车价格上涨，2016年预算融资的渠道外延到了非石油收入上，作为政府财政收入的一个主要部分，海关关税降低是不大可能的了。而外汇短缺更是加剧了行业的挑战。

CIG 汽车公司的执行董事 Khadijah Junaid 表示高关税影响了新车的销售，这对于行业来说简直是个拦路虎。

尽管奈拉贬值，二手汽车进口商还是需要大量购买美元。

#### 5, 威斯达道奇战马：世界上最快的轿车？

从未有比赛角逐哪款车才世界上最快的轿车，但是如果 Weststar 公司2016年最新的道奇战马敢站出来挑战，那么毫无争议的是，它即使不是最快的，也是最快之一。该公司最新超级快车不仅外观拉风，内部设计同样令人叹为观止。不论车的前身后身还是引擎盖的设计都极尽流畅和醒目，双功能 HID 车灯，太阳能控制车窗，车把手与车身颜色一致，GPS 天线，可变间歇性雨刷，燃料门开关可远程遥控等，都是非常醒目的特点。

事，假设能按照预期的方向走，奈拉很快会实现升值。

## 华非财经资讯 20160512

### 1, 彭博社：尼国汽油价格上涨67%

随着布哈里决心解决国家面临长达数月的油荒问题，尼国将汽油价格提高了67%。

周三，石油资源部部长 Emmanuel Kachikwu 在一则邮件声明中表示，目前汽油价格从之前的87奈拉每升上涨至145奈拉每升，约合0.73美元。任何国内的实体企业都可以在满足官方监管要求的情况下自由进行燃油进口。

“我们希望新的燃油政策可以提高供应和竞争水平，最终实现降低燃油的目标”。

布哈里曾经表示取消燃油最高限价会伤害到民众的利益，但是随着政府无法满足进口商外汇需求，燃油短缺，油价上涨，黑市油价几乎是官方油价的2倍，燃油市场混乱。

2012年当时在任总统古德勒克乔纳森曾经因为提高燃油价格引发长达一周的罢工和抗议，最终乔纳森被迫恢复部分燃油补贴。

世界银行和国际货币基金组织曾经都像尼国建议，取消燃油补贴，认为燃油补贴对穷人并没有益处。

## 2, 第一银行推出借记卡透支业务

周三，尼国第一银行在一则声明中表示，向金融市场推出借记卡透支业务，为消费者提供及时资金，以满足紧急现金需求。

银行方面表示，“该业务让消费者享受更高层次的银行便利，提高消费者的生活水平，无缝完成银行卡交易，透支操作可在 POS 机、网络上和全球范围内的自动取款机上完成，奈拉和美元借记卡均可透支”。

“还款方式非常灵活，借记卡透支还款有效期为三年，使用透支业务可以大大缓解银行客户的资金压力”。

## 3, 平行市场奈拉微幅下跌

周三，平行市场奈拉兑美元微幅下跌至 N322。尼国通讯社报道指出，周一奈拉兑美元交易于 N321。

奈拉对英镑和欧元分别收于 N465 和 N365。

官方市场奈拉兑美元汇率保持不变，N197。

市场交易商表示，他们仍然在等待2016年财政预算通过后给奈拉带来的影响和变化，他们也抱怨，获得美钞的压力越来越大，几乎无法满足客户的需求。

## 4, 奥新巴乔：FG 将很快实施灵活性外汇政策

尼国副总统奥新巴乔表示国家将对外汇政策进行调整，预计实施更加灵活的外汇政策。

“灵活的外汇政策可以吸引更多的投资，很快一个更加灵活的外汇政策将会得到采用，我们相信外汇政策肯定会有一个大幅度的调整，特别是增加外汇供给，鼓励资本输入，提高汇款自由度”。

他还表示希望央行能够尽快完成外汇政策的调整。

“我们对石油行业下游部门进行了有效的放松监管，将汽油价格提高到了145奈拉每升”。

他还说道政府将竭尽全力保证银行在油价下跌的压力下保持稳健运行。

## 5, NLC 指责政府将900亿奈拉用于电力

尼国劳工大会，NLC，昨日就政府900亿奈拉的能源电力行业预算表示反对，认为电力行业已然是私有部门在主导。

NLC 认为900亿奈拉的电力行业预算是反工人和反大众的。大会主席 Joe Ajaero 表示，“政府为何要斥巨资投资电力行业？电力行业已经基本上是私有部门在运营，难道政府计划向电力输送公司 DISCOs 和发电企业 GENCOs 进行新的投资？如果是这样我希望政府可不要是花公共资金改善这些企业的经营状况，然后将他们转移到统治阶层手里，我们看不到因巨额预算带来的就业增长，也看不到巨额预算能将财富转移到普通民众手里，缩小贫富差距”。

## 华非财经资讯 20160513

### 1, FG 计划调整税法

目前国家实施的大部分税法已过时了，国家面临通过税收和非石油收入保持财政收入的压力，因此有必要对税法进行彻底的调整。

财政部长表示，“我们需要对过时的税法进行调整，对企业逃避财务和法律责任的行为加以监管，对 GDP 进行审核，让税收和经济活动协调一致，堵住一切漏洞，比如矿产部门出现过因非法和无证采矿引发的高达几十亿奈拉的国家收入损失”。

政府将通过税务管理和技术保证企业按照规定执行，将更多的企业和个人纳入到税网当中来。

### 2, 路透社：汽油价格上涨奈拉承受巨大压力

随着汽油价格上涨67%，下周，奈拉兑美元将出现下跌。

周四，平行市场奈拉兑美元下跌至 N324，同比上周跌幅1.25%，官方市场汇率收于 N199.40，与官方指定汇率 N197 相差不大。

有交易商向路透社表示，“目前市场上美元短缺严重，即便是 N324 的价格也难以获得美元”。燃油进口造成的美元需求压力会加大奈拉的贬值幅度。

### 3, 金融时报：英国退欧将引发英镑“暴跌”

英格兰银行周四时候发表季度通货膨胀报告时候直言不讳的指出，退出欧盟可能引发失业率上升、英镑暴跌。

尽管英格兰银行没有对退欧的结果进行详细的描述，经济增长放缓和高通胀都将让英国面临更加困难的处境，也就是“稳定通胀和稳定产出以及就业水平之间的平衡矛盾”。

利率也有可能上升。

银行货币政策委员会（MPC）预计退欧公投引发的不稳定将会影响二季度经济增长，经济增长降幅大约在0.5%到0.3%。

5月份MPC会议记录显示，“退欧将导致英镑大幅贬值，进口价格上涨，家庭消费支出降低，企业延迟投资，劳动力需求降低，失业率上升”。委员会一致通过将利率保持在0.5%的水平上。

英格兰银行行长马克·卡尼给英国财长乔治奥斯本的一封信函中写到，“退欧可能导致通胀率冲破MPC设置的上限”。

奥斯本认为，退欧，不管是高通胀还是低增长，这对民众都是一种打击，不管怎么样，对于英国来说都是一种损失。

#### 4. 自杀式炸弹袭击者袭击博尔诺州秘书处，2人死亡

周四，博尔诺州首府迈杜古里政府秘书处遭自杀式炸弹袭击，两人死亡，19人受伤。秘书处治安官员向记者表示，秘书处开始对工作人员进行身份核实，以防止假冒工作人员的进入。

袭击大概发生在下午12点左右，属于单人作案，此人假装成秘书处工作人员。在秘书处大楼入口他出示了文件表示他是一名政府工作人员，在秘书处工作，但是无法出示身份证件。秘书处安保人员将其拒之门外。

“就在秘书处安保处几米远之外，袭击者点燃绑在身上的炸弹，不仅自杀还造成其他人员的当场死亡，另造成19人受伤”。

#### 5. 预算通过了，下一步是什么？

2016年财政预算已经获得总统签署，得到落实。政府的财政政策和计划应该开始启动，遵循本应该发挥的作用，协助货币政策，实现经济稳定和发展。

本届政府财政政策方向迟迟得不到落实，加剧了尼国商业环境的严峻。

上周，国家统计局（NBS）有数据显示，2016年一季度资本内流比去年同一时期下降73.39%，至7.1097亿美元，特别是外国直接投资（FDI）下降55.97%，至1.7373亿美元，间接投资比去年同期下降82.30%，至2.0169亿美元。

上周，央行公布了2016年4月份经理人采购调查报告，显示制造业和非制造业部门产值均下滑。奈拉币值、通胀指数和国内生产总值等数据均不乐观。这些都表明尼国民众的生活水平和收入在恶化，而原本他们对本届政府期望甚高。

新的预算案或将能通过政府财政的大量支出和投资振兴经济，对贫弱群体的支持，提高他们的购买能力。

宏观经济层面，政府与央行合作，应该采用合理和可预测的外汇汇率体系，不要继续再采用当前实际已经内在贬值而在外仍然坚守官方汇率不动摇的不符合市场价值的汇率政策。

# 昌安经济观察

## 昌安经济观察 20160509

### 1、2015 年迪拜同非洲非石油贸易额达 297 亿美元

据尼日利亚《今日报》5月8日报道，迪拜商会主席马吉德表示，近年来，迪拜在非洲，尤其是撒哈拉以南非洲地区经贸活动增加，2015年迪拜同非洲的非石油贸易额增至297亿美元，2011年为228亿美元。马称，非洲资源丰富、劳动力充足，经济潜力巨大。（臧洪朝）

### 2、尼三角州建材价格成本上涨 6%

据尼日利亚《先锋报》5月8日报道，尼通讯社调研显示，1至4月，尼三角州建材成本上涨6%，水泥、钢筋、砂石、花岗岩等价格均有不同程度的提高。当地经销商将价格上涨归咎于运输成本的增加。（臧洪朝）

### 3、尼媒：津巴布韦将发行与美元等值货币

尼日利亚《今日报》5月6日报道，津巴布韦央行行长约翰·曼古蒂亚日前表示，为缓解现金短缺，该国将发行自己的等值于2美元、10美元和20美元的债券币，有望在两个月后流通，此举将以非洲进出口银行提供的2亿美元为支撑。

津经济自2009年后不断恶化，早已不再使用自己的货币，转向美元、兰特和人民币等他国货币。但目前在津很难从银行换取美元。

曼古蒂亚称，政府希望人们使用兰特，因为南非同津贸易量很大。（臧洪朝）

### 4、乌克兰希投资尼日利亚钢铁厂

据尼日利亚《今日报》5月6日报道，乌克兰驻尼大使瓦列里日前表示，乌TPE公司希望投资10亿美元收购Ajaokuta钢铁厂，目前已向尼联邦政府提交了方案。瓦列日称，乌尼两国经贸关系良好，乌方希望两国关系能够翻开新的一页。（臧洪朝）

### 5、尼塔拉巴州遭牧民袭击致 12 人死亡

据尼日利亚《先锋报》5月8日报道，尽管尼总统布哈里刚刚下令，要求打击牧民的恐怖活动，周六凌晨塔拉巴州的Coromo等镇农场遭一伙疑似富拉尼牧民的袭击，致12人死亡、18人重伤，13栋房屋和8辆汽车被烧毁。该事件已得到警方证实，但警方未透露具体细节，现警方已派人前往该地区维护治安。（臧洪朝）

## 昌安经济观察 20160510

### 1 布哈里表示尼日利亚不可分割

周一，布哈里总统对 Katsina 土皇展开了为期两天的正式访问，在土皇宫殿表示尼日利亚是不可分割的国家，会不惜生命保护国家的完整。布哈里表示 1967-1970 年内战期间，尼共死亡二百万人，不会让这些努力白费，不论谁要分裂尼日利亚都会受到严惩。Katsina 土皇希望尼人民给布哈里内阁时间，相信尼日利亚在布哈里的领导下会成为一个伟大的国家。

### 2 尼每年因疟疾损失 1320 亿奈拉

世界卫生组织 (WHO) 表示尼日利亚疟疾频发阻碍了尼各个方面的发展，每年经济损失高达 1320 亿奈拉，其中包括药品分配网络、治疗成本、不列入预算成本、人力的损失和生产力的损失等。WHO 项目负责人表示会开展疟疾的有关讲座—疟疾的控制、治疗和管理，提高尼人民尤其是青少年的预防疟疾意识非常重要，相信通过广泛的宣传会减少疟疾。

### 3 Dangote 向博尔诺州流离失所者难民营捐赠 20 亿奈拉

周一尼 Dangote 集团主席 Aliko Dangote 打破另一项记录---个人单项最高捐赠，Dangote 向

博尔诺州流离失所者庇护营捐款 20 亿奈拉，博尔诺州被博科圣地叛乱组织攻击，损失惨重，众多人民失去家园，只能接受流离失所者难民营庇护。而博尔诺州也承诺结束庇护营中的营养不良、饥饿等现象，帮助庇护营中的儿童接受教育。

### 4 政府慎重考虑提高最低工资提案

周一，尼联邦政府表示会慎重考虑工会提出的提高尼最低工资问题。最近尼劳工大会 (NLC) 和尼贸易总会提出将尼最低工资提高到每月 56000 奈拉。尼劳动就业部部长 Ngige 表示会慎重考虑研究工会要求。

### 5 尼壳牌石油公司第一季度收益下降 770 亿奈拉

尼壳牌石油发展公司 (SPDC) 报告指出在 2016 年第一季度，公司收益下降 770 亿奈拉。SPDC 的母公司荷兰皇家壳牌石油最近宣布 2016 年第一季度收益下降 40 亿美元，收益下降达 83%。SPDC 每天出产石油从 2015 年第一季度的 177000 桶下降至 2016 年第一季度的 132000 桶/天，石油价格同比也从 48.50 美元/桶下降至 32.04 美元/桶，同时尼日利亚壳牌石油的关键石油设备还面临袭击。

## 昌安经济观察 20160511

### 1 尼再次出现石油供应短缺

最近尼加油站前又现长龙，市场人士分析预计即将来临的涨价引发了恐慌性抢购。在拉各斯、Ogun 州部分加油站，油价已经上涨到 120–160 奈拉/升，在黑市油价涨到 250 奈拉/升。最近在 Warri，武装势力袭击了石油管道，导致 Warri 和 Kaduna 的炼油厂关闭，影响了尼很多地区的石油供应，石油价格可能进一步攀升，供应短缺问题再次显现。

### 2 英国首相卡梅伦形容尼日利亚非常腐败

周二，根据路透社消息英国媒体捕捉到英国首相卡梅伦和英女皇之间的对话，卡梅伦形容尼日利亚和阿富汗可能是世界上最腐败的国家，尼日利亚腐败问题“难以置信的”严重。在 2015 年透明国际清廉指数排名中，尼日利亚在世界 168 个国家和地区中排名第 136 位，而阿富汗排名 167 位，仅高于朝鲜和索马里。BBC 表示首相卡梅伦的评论为“真实的过失”。

### 3 EFCC 提讯另一名前空军参谋长 Umar

尼经济金融犯罪委员会 (EFCC) 因涉嫌挪用 135 亿奈拉提讯了前空军参谋长 Dikko Umar，周三阿布贾高等法院决定提讯 Umar。尼空军前财政负责人 Yushau 透露过前空军参谋长曾挪用公款。Umar 在 2010 年 9 月到 2012 年 10 月间曾担任尼空军参谋长，在任 23 个月期间涉嫌挪用 135 亿奈拉，而且 EFCC 怀疑 Umar 参与尼 21 亿美元武器购案丑闻。

### 4 2016 年预算分配

上周五尼总统布哈里签署通过了 2016 年预算案，不出意料的尼工作、电力及住房部分配到最大预算份额，高达 4670 亿奈拉；尼国防部分配到 4281 亿奈拉；警察部 3001 亿奈拉；内政部 1984 亿奈拉。预算分配表明政府预备落实非经常性开支项目和提高国家安全的决心。

### 5 尼发射两颗新卫星

周二，尼通讯部部长 Shittu 表示尼将再发射两枚卫星用于改善当地通信能力。Shittu 表示将积极联合国内国际的合作伙伴完成这一项目，一旦项目完成尼通讯能力将得到大规模提高，尤其是目前通讯尚不发达的农村地区。

## 昌安经济观察 20160512

## 1 尼政府取消石油补贴，零售价提升到 N145/升

周三，尼石油产品价格管理机构（PPPRA）宣布新的石油零售价为 145 奈拉/升。比起早前的 86.50 奈拉/升，价格上涨了 58.5 奈拉/升。PPPRA 表示石油价格仍然受到政府的调节，没有解除管制，但是政府将取消石油补贴，价格由市场决定。PPPRA 指出允许石油商人用独立来源的外汇进口石油产品至尼日利亚，建议加油站零售价低于 145 奈拉/升。

## 2 禽流感警报仍未彻底解除

联合国粮农组织（FAO）表示担忧尼日利亚禽流感还未彻底清除。2014 年禽流感在尼境内大规模爆发，FAO 驻尼代表 Setshwaelo 表示尼境内禽流感病毒依然未彻底消灭，禽流感有可能再次爆发，希望家禽业利益相关者充分警惕。

## 3 2018 年尼将停止进口大米、白糖等 5 类产品

周三，尼贸易工业部部长 Abubakar 在 Katsian 州经济和投资峰会上表示政府 2018 年起尼将禁止进口 6 类产品，包括：大米、小麦、白糖、棉花、番茄产品和加工肉类。Abubakar 表示现在尼政府正致力于这些产品的生产，希望能确保这些产品的自给自足，呼吁潜在投资者拿出可行的计划，并承诺简化投资过程，消除投资瓶颈。

## 4 国际大赦组织：149 名被扣押者在看守所死亡

周三，国际大赦组织（AI）在网站报告中指出自 2016 年 1 月尼博尔诺州首府 Maiduguri 的 Giwa 看守所内已有 149 名被羁押者死亡，其中包括 11 名 6 岁之下的儿童。AI 表示被扣押者死亡是由于看守所内残酷的非人道待遇，传染病和营养不良导致，目前仍有 1200 人拘留在 Giwa 看守所内。尼军方发言人 Usman 则回应 AI 指控和事实相去甚远。

## 5 壳牌石油宣布因不可抗力暂停生产，尼每天出口石油减少 40 万桶

周三，尼日利亚壳牌石油发展公司宣布因不可抗力关闭了尼一部分石油生产，不可抗力是合同免责条款之一。壳牌石油发言人表示不可抗力在 5 月 10 日起已生效，关闭部分原油生产由于管道泄露，但发言人没透露泄露原因。而不到一周前雪佛龙公司刚刚宣布因 Okan 离岸设备受攻击所以停止了每天 35000 桶的石油生产。如果本次壳牌石油暂停生产，尼出口石油将在 1994 年 9 月后第一次低于每天 150 万桶。

## 昌安经济观察 20160513

### 1 博尔诺州再次发生自杀式袭击

周四，博尔诺州首府 Maiduguri 又发生爆炸式袭击，本次爆炸袭击发生在博尔诺州秘书处附近，造成 8 人死亡 19 人受伤。尼军队发言人 Usman 表示警察准备拦截一名男性自杀式爆炸袭击者时，该名男子引爆了身上的爆炸装置，一名警察遇难。伤者已经疏散到医院进行治疗。军队封锁了现场。Usman 指出仍需加强安全意识提高安保。

## 2 多国联合特遣部队 5 个月内消灭 675 名博科圣地份子

周四，多国联合特遣部队 (MNJTF) 总结评估其表现时表示，在过去 5 个月内 MNJTF 共消灭博科圣地份子 675 名，逮捕嫌疑人 566 名，解救人质 4690 人，摧毁 32 个博科圣地营地。MNJTF 同时表示位于尼日利亚、喀麦隆、乍得和尼日尔等地的 14 所难民营条件仍然不容乐观，MNJTF 军队保护这些难民营安全、护送人道主义工作者，但难民营需要紧急关注，需要饮用水、食物及医疗人员，现在难民营内仍有 40000 名失学儿童，需要重建基础设施让流离失所者重返家园。

## 3 石油补贴取消，奈拉汇率贬值

周四，尼政府宣布取消石油补贴，油价涨至 145 奈拉/升。尼外汇平行市场应声而跌，周三尼平行市场汇率为 N321/1 美元，周四跌至 N341/1 美元。官方汇率仍保持在 199.40。尼日利亚兑换协会主席表示周四平行市场奈拉跌幅达 6%，因为石油商人的美元需求增加，本周奈拉可能继续贬值，汇率预计跌至 360-370 之间。

## 4 布哈里出台反腐新举措

周四，布哈里总统在伦敦举行的全球反腐峰会上承诺将加强政府反腐行动，尼日利亚将很快开始全面执行公开承包合同数据的原则。总统发言人 Adesina 发表声明中表示联邦政府将在石油、交通、电力、健康、教育等主要项目中强制执行公开承包数据标准，公开数据可以确保更大的透明性。

## 5 2016 年预算案释放资金项目开始启动

周五尼预算及国家规划部部长 Udoma 表示，2016 年预算案拨款 3500 亿奈拉的第一批项目将正式启动。Udoma 表示虽然政府将监督 2016 年预算案的执行，为了加快经济复苏将加快项目启动步伐，2016 年预算将大规模投资基础设施建设，包括 40 条道路和大桥等。

## 李然深度报道

李然深度报道20160514

尼日利亚发现新型致命病毒

周五尼联邦政府警告致命病毒史蒂文斯—约翰逊综合症 (SJS) 可能在尼爆发，已经有一公民因 SJS 病毒死于阿布贾。同时呼吁尼人民不要恐慌，政府将尽一切可能应对 SJS。

SJS 成因难以预测，主要症状包括发烧、喉咙痛、流鼻涕、疲劳、普通型疼痛、口腔溃疡、生殖器及肛门区域溃烂以及结膜炎。SJS 产生原因尚不可知，但自我药疗是原因之一，卫生部呼吁尼人民不要自我治疗及早去医院检查。

## 中投发展俱乐部文章推荐

### 换个思维，结果就在拐角处

#### 【一】

威尔逊是假日酒店的创始人。一次，威尔逊和员工聚餐，有个员工拿起一个橘子直接就啃了下去。原来，那个员工高度近视，错把橘子当苹果了。为了掩饰尴尬，他只好装作不在意，强忍着咽了下去，惹得众人哄堂大笑。

第二天，威尔逊又邀请员工聚餐，而且菜肴和水果都和昨天一样。看到人都来齐了，威尔逊拿起一个橘子，像昨天那个员工一样，大口咬下去。众人看了看，也跟着威尔逊一起吃起来。结果，大家发现这次的橘子和昨天的完全不同，是用其他食材做成的仿真橘子，味道又香又甜！大家正吃得高兴时，威尔逊忽然宣布：“从明天开始，安拉来当我的助理！”所有人都惊呆，觉得老板的决定很突兀。

这时，威尔逊说：“昨天，大家看到有人误吃了橘子皮，安拉是唯一一个没有嘲笑他，反而送上一杯果汁的人。今天，看到我又在重复昨天的错误，他也是唯一没有跟着模仿的人。像这样对同事不落井下石，也不会盲目追随领导的人，不正是最好的助理人选吗？”

故事的哲理：

领导力关键体现在善于“识人”，特别是在一些自然流露的细节中，能否细致观察每个人并发现真正的“人才”。

#### 【二】

韩国三星集团的创始人李秉喆，小时候家境不好，为了生计，很小就得去卖报纸挣钱。

“你一天要跟我订多少份报纸去卖？”报亭老板问这个衣衫褴褛的男孩。“别的孩子能卖多少？”他羞涩地问。老板笑道：“这可没法说，少的卖几十份，多的能卖

几百份，但拿得太多剩在手里，是要赔钱的。”李秉喆想想说：“那要 100 份吧！”老板有点吃惊，但还是给了他。

第二天一早，李秉喆空着手来到报亭。老板纳闷地问：“昨天剩下的报纸呢？”“卖完了，我今天想要 200 份。”李秉喆答。老板很吃惊，但还是给了他。第三天一早，李秉喆又空着手来了，张口要 300 份。老板十分惊讶，决定跟着他，看看他是怎么卖报的。李秉喆到了车站后，没像别的孩子那样四处叫卖，而是不停地往候车乘客手中塞报纸，等一个区域的乘客发完了，这才回来收钱。然后再到另一个地方如法炮制。

老板疑惑地问：“会不会有人不给钱跑了？”“有，但特别少，因为他们看了我的报纸，就不好意思坑一个孩子的报纸钱了。跟那些把报纸砸在手里的报童比，算总账还是我卖得最多！”李秉喆自信地回答。老板立即对他刮目相看。

故事的哲理：

企业的第一使命就是获取客户，赢利是之后水到渠成的必然结果，两者绝对不能错位。否则就只能先甜后苦做一锤子买卖，欲取先予绝对不是什么策略，而是一种态度乃至一种智慧。

### 【三】

北方的某个小城市里，一家海洋馆开张了，50 元一张的门票，令那些想去参观的人望而却步。海洋馆开馆一年，简直门可罗雀。

最后，急于用钱的投资商以“跳楼价”把海洋馆脱手，黯然回了南方。新主人入主海洋馆后，在电视和报纸上打广告，征求能使海洋馆起死回生的金点子。一天，一个女教师来到海洋馆，她对经理说，她可以让海洋馆的生意好起来。

按照她的做法，一个月后，来海洋馆参观的人天天爆满，这些人当中有 1/3 是儿童，2/3 则是带着孩子的父母。三个月后，亏本的海洋馆开始盈利了。

海洋馆打出的新广告内容很简单，只有 12 个字：“儿童到海洋馆参观一律免费”。

故事的哲理：

从客户那里获取利润的唯一办法，就是满足客户的需求。这是废话吗？可我们身边到处可见只想到向客户收费，而忽视其核心诉求的商家。满足客户的核心诉求，取悦客户最在意的人，哪怕看似免费，反而会迎来滚滚财源。商业就是这样有趣。

### 【四】

1976 年，美国《纽约邮报》刚被报业大亨默多克收购。新老板上任，小记者艾伦很怕自己被炒鱿鱼。可这时，艾伦的妻子就要临产，在这个节骨眼儿上，他不知该不该请假去照顾妻子。那天上午，艾伦接到通知，新老板默多克要给大家开会。

会议开始了，默多克站在台上，讲起自己的报业经历和对未来的展望。艾伦看起来听得很认真，但其实如坐针毡，只想快点知道妻子的情况。这时，会议室响起急促的电话铃声，大家齐刷刷地盯着墙角的应急电话。默多克无奈地停下来，示意旁边的人去接电话。

“医院打来的，说是找艾伦有急事！”那人说完，艾伦紧张地起身，对着台上的默多克解释道：“怕是我妻子要生了，实在对不起。”默多克微笑着点点头，示意艾伦赶紧去接，然后又压低嗓门对其他人说：“既然是他家里的事，我们还是暂时回避吧。”说完便带头往外走。

意想不到的一幕发生了，100 多位同事依次退出了会议室，直到艾伦接完电话才回来。默多克重新站上讲台，对艾伦说：“谢谢你为我创造了更多的时间，让我可以把报纸的未来想得更清楚。”他用最简短的话结束了会议，然后走近艾伦说：“现在你可以去照顾你的妻子了。”30 年后，艾伦成了这家报社的总编辑，这件看似不经意的小事却一直留在他的心里。

故事的哲理：

优秀的领导者都善于凝聚人，并在获得人才之后，能够引导并激发他们的潜能，而要完成这一切的基础首先在于要能获得人心。想做到这一点，则首先要发自内心诚心尊重你的“人才”。你由衷信什么，才能拥有什么。